

๒. ผลงานที่จะส่งประเมิน

๑) ชื่อผลงาน

- ๑.๑ ผลงานลำดับที่ ๑ การแก้ปัญหาความคลาดเคลื่อนเขตทางหลวงทับซ้อนกับที่ดินเอกชนในแนวการก่อสร้างกิจกรรมปรับปรุงทางหลวงผ่านย่านชุมชน ทางหลวงหมายเลข ๔๓๐๙ ตอนควบคุม ๐๑๐๐ ตอน สามแยกทุ่งหวัง – สงขลา ระหว่าง กม.๓+๒๕๗ – กม.๓+๘๓๒
- ๑.๒ ผลงานลำดับที่ ๒ การตรวจสอบและเสนอแนะ การจัดทำแผนรายประมาณการโครงการบูรณะฟื้นฟูเร่งด่วนทางสายหลักและโครงข่ายสำคัญที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย ทางหลวงหมายเลข ๔๒ ตอนควบคุม ๐๒๐๐ ตอน สามแยกนาทวี – แยกไปเทพา ระหว่าง กม.๓๐+๖๕๐ - กม.๓๑+๖๗๕
- ๑.๓ ผลงานลำดับที่ ๓ การแก้ไขรูปแบบระหว่างการก่อสร้างขยายความกว้างสะพาน งานจ้างเหมากิจกรรมยกระดับมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพทางหลวง ทางหลวงหมายเลข ๔๒๘๗ ตอนควบคุม ๐๑๐๑ ตอน ท่าชะมวง – ควนลัง ระหว่าง กม.๑๒+๐๐๐ – กม.๑๒+๖๕๐

๒) ระยะเวลาที่ดำเนินการ

- ๒.๑ เดือน ธันวาคม ๒๕๕๘ - ตุลาคม ๒๕๕๙
- ๒.๒ เดือน มกราคม ๒๕๕๔ - มิถุนายน ๒๕๕๗
- ๒.๓ เดือน พฤศจิกายน ๒๕๕๕ - พฤษภาคม ๒๕๖๐

๓) สัดส่วนในการดำเนินการเกี่ยวกับผลงาน

๓.๑) ตนเองปฏิบัติ

- ผลงานลำดับที่ ๑ สัดส่วนร้อยละ ๘๐
- ผลงานลำดับที่ ๒ สัดส่วนร้อยละ ๘๐
- ผลงานลำดับที่ ๓ สัดส่วนร้อยละ ๘๐

๓.๒) ร่วมจัดทำผลงานปฏิบัติ

- ผลงานลำดับที่ ๑ (๑) นายสันติย์ นพนิช ตำแหน่ง รส.ทล. ๑๘.๒ สัดส่วนร้อยละ ๑๐
(๒) นายสุธี มณีอ่อน ตำแหน่ง วบ.ทล.๑๘ สัดส่วนร้อยละ ๑๐
- ผลงานลำดับที่ ๒ (๑) นายสุวัฒน์ รัตนมณี ตำแหน่ง นายช่างโยธาอาวุโส
ส่วนควบคุมงานก่อสร้าง สำนักงานทางหลวงที่ ๑๘ สัดส่วนร้อยละ ๑๐
(๒) นายสุธี มณีอ่อน ตำแหน่ง วบ.ทล.๑๘ สัดส่วนร้อยละ ๑๐
- ผลงานลำดับที่ ๓ (๑) นายสันติย์ นพนิช ตำแหน่ง รส.ทล. ๑๘.๒ สัดส่วนร้อยละ ๑๐
(๒) นายสุธี มณีอ่อน ตำแหน่ง วบ.ทล.๑๘ สัดส่วนร้อยละ ๑๐

๔) ข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น (จำนวน ๑ เรื่อง)
เรื่อง ฐานข้อมูลความก้าวหน้างานจ้างก่อสร้าง วิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานและสรุปสถานะของงาน

แบบเสนอเค้าโครงเรื่องโดยสรุปของผลงานและข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อ พัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ชื่อผลงานลำดับที่ ๑. การแก้ปัญหาความคลาดเคลื่อนเขตทางหลวงทับซ้อนกับที่ดินเอกชนในแนวการก่อสร้างกิจกรรมปรับปรุงทางหลวงผ่านย่านชุมชน ทางหลวงหมายเลข ๔๓๐๙ ตอนควบคุม ๐๑๐๐ ตอน สามแยกทุ่งหวัง – สงขลา ระหว่าง กม.๓+๒๕๗ – กม.๓+๘๓๒

๑) สรุปสาระสำคัญโดยย่อ

งานจ้างเหมากิจกรรมปรับปรุงทางหลวงผ่านย่านชุมชน ทางหลวงหมายเลข ๔๓๐๙ ตอนควบคุม ๐๑๐๐ ตอน สามแยกทุ่งหวัง – สงขลา ระหว่าง กม.๓+๒๕๗ – กม.๓+๘๓๒ สัญญาเลขที่ สข ๑/๕๔/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๕๘ เริ่มต้นสัญญาวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ สิ้นสุดสัญญาวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๕๙ ระยะเวลาทำการ ๑๘๐ วัน วงเงินค่างาน ๑๓,๕๕๐,๐๐๐.- บาท ลักษณะผิวทางเดิมเป็นมาตรฐานทางชั้นพิเศษ ๔ ช่องจราจร เกาะกลางถนนแบบเกาะสี่ (Flush and Painted median) ไหล่ทางผิว AC ข้างละ ๒.๕๐ เมตร เขตทางข้างละ ๑๕.๐๐ เมตร จะทำการก่อสร้างปรับปรุงทางหลวงให้เป็นมาตรฐานทางชั้นพิเศษ ๔ ช่องจราจร แบบ Ultimate stage มีเกาะกลางถนนแบบยก (Raised Median) วางท่อระบายน้ำและทำทางเท้าเต็มเขตทางหลวง ผู้เข้ารับการคัดเลือกได้ทำการสำรวจวางแผนศูนย์กลางทาง (Center Line of Survey and Construction) ตามข้อมูลในแบบก่อสร้างและวัดระยะจากศูนย์กลางทางไปยังเขตทางด้านซ้ายทางและด้านขวาทาง เพื่อทำการตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างภายในเขตทาง ปรากฏว่า มีการทับซ้อนกันของเขตทางหลวงกับสิ่งปลูกสร้างและที่ดินชาวบ้าน ๒ ช่วง คือ

๑. ช่วง กม.๓+๒๕๐ – กม.๓+๓๘๕ ด้านขวาทาง มีสิ่งปลูกสร้างเป็นกำแพงก่ออิฐฉาบปูน อยู่ในระยะ ๑๔.๗๐ เมตรจากศูนย์กลางทาง (Center Line) เมื่อวัดระยะจากศูนย์กลางทางไปด้านซ้ายทางได้ระยะ ๑๕.๐๐ เมตร และยังมีพื้นที่ว่างอีก ๐.๔๐ เมตรถึงหมุดหลักเอนด์ที่ดิน

๒. ช่วง กม.๓+๓๒๕ – กม.๓+๓๓๕ ด้านซ้ายทาง มีสิ่งปลูกสร้างเป็นรั้วเหล็กตะแกรง อยู่ในระยะ ๑๔.๗๐ เมตรจากศูนย์กลางทาง เมื่อวัดระยะจากศูนย์กลางทางไปด้านขวาทางได้ระยะ ๑๕.๐๐ เมตร ในช่วงที่ ๒ นี้ เจ้าของที่ดินยอมรับว่ารั้วเหล็กตะแกรงอยู่นอกเขตที่ดินตนเอง

ทั้งสองช่วงถือเป็นปัญหาอุปสรรคขัดขวางการก่อสร้าง ดังนั้น เพื่อให้การก่อสร้างดำเนินการต่อไปได้จนแล้วเสร็จ จึงจำเป็นต้องศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนรอบด้านและตรวจสอบพื้นที่อย่างละเอียด เพื่อหาแนวทางแก้ไขแนวเขตทางหลวงทับซ้อนกับที่ดินชาวบ้าน โดยกระทบต่อชาวบ้านสองข้างทางน้อยที่สุด สอดคล้องกับสภาพข้อเท็จจริงในสนาม และดำเนินการก่อสร้างจนแล้วเสร็จบรรลุวัตถุประสงค์ของสัญญาก่อสร้าง ถูกต้องตามหลักวิศวกรรมและมาตรฐานกรมทางหลวง และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ประกอบกับบนถนนสายนี้ใกล้ๆ สถานที่ก่อสร้างมีโรงเรียนระดับประถม-มัธยม ๑ แห่ง มัสยิด ๑ แห่ง และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ๑ แห่ง เด็กนักเรียนและประชาชนสองข้างทางจะได้เดินทางสัญจรบนทางเท้าได้อย่างสะดวกและปลอดภัยมากขึ้น

๒) ความยุ่งยากซับซ้อนของงาน

๒.๑ ในเบื้องต้นยังไม่สามารถสรุปได้แน่ชัดว่าเอกชนเป็นฝ่ายรุกล่าเขตทางหลวง

๒.๒ งานโครงการนี้เป็นกิจกรรมปรับปรุงทางหลวงผ่านย่านชุมชนที่ขยาย Ultimate stage ต่อเนื่องมาจากเดิมโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วเมื่อปีก่อน (๒๕๕๘) และจุดเริ่มต้นโครงการเป็นช่วงรอยต่อในโค้งจากโครงการเดิม

๒.๓ การทำหนังสือขอสอบเขตที่ดินไปยังสำนักงานที่ดินจังหวัด ต้องใช้เวลานานไม่สอดคล้องกับระยะเวลาทำการก่อสร้าง ๑๘๐ วันตามสัญญา

๒.๔ มีอุปสรรคติดขัดสาธารณูปโภค เสาส่งไฟฟ้า ท่อส่งน้ำประปาขนาด ๓๐๐ mm., ๔๐๐ mm. สายเคเบิลใยแก้วการสื่อสาร

๓) ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

๓.๑ การก่อสร้างแล้วเสร็จบรรลุดัชนีประสงค์ของสัญญาก่อสร้าง ตามระยะเวลาที่กำหนด

๓.๒ ทางหลวงได้รับการปรับปรุงให้เป็นมาตรฐานทางชั้นพิเศษ ๔ ช่องจราจร แบบ Ultimate stage มีเกาะกลางถนนแบบยก (Raised Median) ได้ประโยชน์สูงสุดเต็มประสิทธิภาพทางหลวง ผู้ใช้รถมีความปลอดภัยมากขึ้นเมื่อมีเกาะแบ่ง เด็กนักเรียนและประชาชนสองข้างทางจะได้เดินทางสัญจรบนทางเท้าได้อย่างสะดวกและปลอดภัยมากขึ้น

แบบเสนอเค้าโครงเรื่องโดยสรุปของผลงานและข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อ พัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ชื่อผลงานลำดับที่ ๒. การตรวจสอบและเสนอแนะ การจัดทำแผนรายประมาณการโครงการบูรณะฟื้นฟูเร่งด่วนทางสายหลักและโครงข่ายสำคัญที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย ทางหลวงหมายเลข ๔๒ ตอนควบคุม ๐๒๐๐ ตอน สามแยกนาทวี – แยกไปเทพา ระหว่าง กม.๓๐+๖๕๐ - กม.๓๑+๖๗๕

๑) สรุปสาระสำคัญโดยย่อ

ในช่วงวันที่ ๑-๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๓ เกิดอุทกภัยครั้งใหญ่ในพื้นที่จังหวัดสงขลา อำเภอนาทวี เป็นอำเภอที่ทางหลวงได้รับความเสียหายมากเป็นอันดับต้นๆ ผู้เข้ารับการคัดเลือกได้รับการกิจเป็นเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์เฉพาะกิจ อุทกภัย วาตภัย ดินถล่ม ได้เฝ้าติดตามสถานการณ์อุทกภัยอย่างต่อเนื่อง ภายหลังจากอุทกภัยสิ้นสุด ระดับน้ำเข้าสู่สภาวะปกติก็ได้รวบรวมรายงานความเสียหายจากแขวงในสังกัดและลงพื้นที่ตรวจสอบความเสียหาย นำข้อมูลที่ได้ร่วมกับแขวง ทำการร่างแผนงานฟื้นฟู พร้อมทั้งจัดลำดับความสำคัญ ครั้งนี้ทางหลวงหมายเลข ๔๒ ตอนควบคุม ๐๒๐๐ ตอน สามแยกนาทวี – แยกไปเทพา ระหว่าง กม.๓๐+๖๕๐ - กม.๓๑+๖๗๕ โดยเฉพาะสะพานคลองบ้านเคลียง กม. ๓๑+๑๖๐ ได้รับความเสียหายมากจากน้ำป่าไหลหลากท่วมคันทางและสะพาน ระดับน้ำสูงจากราวสะพานประมาณ ๑.๕๐ เมตร และน้ำยังกัดเซาะฐานตอม่อสะพานดับที่ ๓ จนทรุด ประกอบกับสะพานนี้สร้างมานานกว่า ๔๐ ปี ผู้เข้ารับการคัดเลือกมีความเห็นว่าสะพานที่ทรุดตัวเก่ามากและไม่คุ้มค่าที่จะซ่อมแซม จึงได้เสนอความเห็นให้แขวงจัดทำแผนความต้องการเป็นงานฟื้นฟูทางหลวงที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย โดยทำการทุบหรือสะพานเก่าก่อสร้างสะพานใหม่พร้อมทั้งยกระดับสะพานและคันทางให้สูงกว่าระดับน้ำที่ท่วมสูงสุด รวมถนนด้านหัว ด้านท้ายสะพานทั้งสองข้าง

ในระหว่างเสนอแผนความต้องการ รอการจัดสรรงบประมาณเพื่อฟื้นฟู ก็ได้ติดตามการรายงานตรวจสอบการทรุดตัวของสะพานเป็นระยะ และประสานขอผู้เชี่ยวชาญจากศูนย์สร้างและบูรณะสะพานที่ ๔ (นครศรีธรรมราช) ทำการตรวจสอบความปลอดภัยของสะพาน หลังจากนั้นเมื่อสะพานทรุดตัวมากขึ้นเกรงจะไม่ปลอดภัยต่อการสัญจร ก็ได้ทำการตรวจสอบข้อมูลความพร้อมของสะพาน เบย์ลีย์ที่มีอยู่ในพื้นที่ ประสานขอสะพานเบย์ลีย์จากแขวงทางหลวงยะลา มาทอดข้ามให้รถสามารถสัญจรไปมา เป็นการบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน

หลังจากได้รับงบประมาณก่อสร้างแล้ว ผู้เข้ารับการคัดเลือกได้รับมอบหมายให้เป็นผู้ช่วยผู้ควบคุมงานก่อสร้างโครงการบูรณะฟื้นฟูเร่งด่วนทางสายหลักและโครงข่ายสำคัญที่ได้รับความเสียหายจากอุทกภัย ทางหลวงหมายเลข ๔๒ ตอนควบคุม ๐๒๐๐ ตอน สามแยกนาทวี – แยกไปเทพา ระหว่าง กม.๓๐+๖๕๐ - กม.๓๑+๖๗๕ ในระหว่างการก่อสร้างก็เกิดประเด็นปัญหา ๒ ประเด็น

๑. ประชาชนผู้อยู่ริมทางได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างคันทางสูงรถเข้า-ออกบ้านพักอาศัยลำบาก จากการประชุมการมีส่วนร่วมเมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๕๖ มติที่ประชุมฯ ให้ลดระดับคันทางลง ๑.๐๐ เมตร แต่ให้คงระดับสะพานไว้ตามแบบ ผู้นำเสนอผลงานจึงได้ออกแบบปรับลดคันทางและแก้ไขแบบเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่ริมทางหลวง
๒. สืบเนื่องจากการแก้ไขแบบปรับลดระดับคันทางลง ๑.๐๐ เมตร แต่ไม่ได้แก้ไขปริมาณงานตามสัญญา ผู้เข้ารับการคัดเลือกตรวจสอบพื้นที่หน้าสนามและคำนวณปริมาณงานแล้ว

พบว่ามีความคั่งค้างจากการก่อสร้างตามสัญญาประมาณ ๕ ล้านบาท ประกอบกับพื้นที่ต่อเนื่องกับโครงการมีพื้นที่เสียหายและสายทางสายนี้อยู่ในแผนความต้องการซึ่งรอการจัดสรรงบประมาณการบำรุงรักษาอยู่แล้ว เมื่อมีเงินเหลือจากโครงการที่สามารถใช้ให้เกิดประโยชน์ได้ จึงประสานกับเจ้าหน้าที่ส่วนตรวจสอบและวิเคราะห์ทางวิศวกรรมลงพื้นที่ตรวจสอบความเสียหายมีความเห็นร่วมกันให้ทำการเสริมผิวทางแอสฟัลต์คอนกรีตหนา ๔ ซม. และได้ขออนุมัติแก้ไข กม.ดำเนินการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ๐.๘๓๙ กม.

ซึ่งโครงการนี้ผู้เข้ารับการคัดเลือกได้ประสานงานกับแขวงทางหลวงสงขลาที่ ๒ (นาหม่อม) และให้คำปรึกษาในการจัดทำแผนรายประมาณการ ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินการ ตั้งแต่เริ่มต้นเสนอแผนรายประมาณการ จนกระทั่งก่อสร้างแล้วเสร็จ

๒) ความยุ่งยากซับซ้อนของงาน

๒.๑ ขั้นตอนเสนอแผนฟื้นฟู เหตุเกิดเดือน พฤศจิกายน ๒๕๕๓ ช่วงต้นปีงบประมาณ ๒๕๕๔ มีพื้นที่ความเสียหายวงกว้างในหลายจังหวัด ได้รับทราบจากหน่วยเหนือว่างบกลางสำหรับฟื้นฟูทางหลวงที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมมีจำกัด จึงจำเป็นต้องจัดสรรให้กับสายทางที่วิกฤตเป็นอันดับต้นๆ และเป็นแผนวงเงินไม่เกิน ๑๐ ล้านบาท ส่วนแผนงานฟื้นฟูที่ใช้งบเกิน ๑๐ ล้านบาทและถนนยังพอใช้การได้ให้รอการจัดสรรในปีถัดไป และในปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ได้รับการเห็นชอบแผนให้ออกประกาศประกวดราคา ได้ผู้รับจ้างแล้ว แต่ก็ยังมิได้รับจัดสรรงบประมาณอีก จนกระทั่งปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ได้รับการจัดสรรงบประมาณและผู้รับจ้างขอใช้ผลการประกวดราคาปี ๒๕๕๕ มาดำเนินการในปี ๒๕๕๖

๒.๒ ระหว่างรอบประมาณสะพานทรุดตัวเพิ่ม ซึ่งหมวดทางหลวงเจ้าของพื้นที่และแขวงได้รายงานสถานการณ์ มาถึงสำนักงานทางหลวงเป็นระยะ ทราบว่ามีการทรุดตัวเพิ่มและคอนกรีตขอบสะพานตรงดับที่ทรุดตัว ก่อตัดเข้าหากันจะแตกกร้าว จึงได้ประสานขอผู้เชี่ยวชาญจากศูนย์สร้างและบูรณะสะพานที่ ๔ (นครศรีธรรมราช) ทำการตรวจสอบความปลอดภัยของสะพานและหาทางซ่อมแซมสะพานก่อนจะได้รับงบประมาณฟื้นฟู เนื่องจากสะพานเก่ามากแล้วไม่คุ้มค่าต่อการซ่อมแซม ให้ใช้การวางสะพานเบลีย์บรรเทาความเดือดร้อนวิ่งไปพลางก่อน ผู้นำเสนอผลงานทราบว่าที่แขวงทางหลวงยะลา มีสะพานเบลีย์สามารถวางได้เพียงพอจึงประสานกับแขวงให้ทำเรื่องขอยืมสะพานเบลีย์ และสำนักงานทางหลวงได้ทำหนังสือเชิญฝ่ายช่างทุกแขวงร่วมดูงานการวางสะพานเบลีย์ ในคราวนั้นด้วย

๒.๓ ระหว่างการก่อสร้าง ประชาชนในพื้นที่และเทศบาลตำบลนาทวีได้ร้องขอให้ลดระดับการก่อสร้างลง เมื่อครั้งประชุมการมีส่วนร่วมของโครงการเมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๕๖

๒.๔ ภัยจากผู้ก่อความไม่สงบในพื้นที่อำเภอนาทวี เนื่องจากเมื่อเวลาประมาณ ๐๘.๐๐ น. วันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๕๖ เกิดเหตุระเบิดร้านน้ำชา หมู่ที่ ๑ ตำบลนาทวี อำเภอนาทวี จังหวัดสงขลา มีผู้เสียชีวิต ๒ ราย และบาดเจ็บ ๕ ราย ทำให้แรงงานไม่กล้าเข้าทำงานในพื้นที่ งานชะงักไประยะหนึ่ง

๓) ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

ประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมได้สำเร็จในทางตรง คือสามารถแก้ปัญหาน้ำท่วมได้เป็นการถาวร ซึ่งเป็นผลให้การจราจรผ่านได้สะดวกคล่องตัวตลอดเวลาไม่จำเป็นต้องเบี่ยงการจราจรเป็นครั้งคราว เมื่อน้ำท่วมทาง รวมทั้งสามารถขจัดความเดือดร้อนให้แก่ประชาชนในตัวเมืองอำเภอนาทวี และแนวทางในการแก้ไขปัญหาโดยอาศัยความร่วมมือกับหน่วยราชการอื่นที่เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ในการแก้ไขปัญหหรือการดำเนินการโครงการอื่นๆ ซึ่งมีผลให้มีความเป็นไปได้และมีความสำเร็จในระดับสูงมากขึ้น

แบบเสนอเค้าโครงเรื่องโดยสรุปของผลงานและข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อ พัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ชื่อผลงานลำดับที่ ๓. การแก้ไขรูปแบบระหว่างการก่อสร้างขยายความกว้างสะพาน งานจ้างเหมา
กิจกรรมยกระดับมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพทางหลวง ทางหลวงหมายเลข ๔๒๘๗ ตอนควบคุม
๐๑๐๑ ตอน ท่าชะมวง – ควนลัง ระหว่าง กม.๑๒+๐๐๐ – กม.๑๒+๖๕๐

๑) สรุปสาระสำคัญโดยย่อ

งานจ้างเหมากิจกรรมยกระดับมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพทางหลวง ทางหลวงหมายเลข ๔๒๘๗ ตอนควบคุม ๐๑๐๑ ตอน ท่าชะมวง – ควนลัง ระหว่าง กม.๑๒+๐๐๐ – กม.๑๒+๖๕๐ ปริมาณงาน ๐.๖๕๐ กม. จำนวน ๒๔ รายการ ตามสัญญาที่ สข๑/๑๙/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๓๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ เริ่มต้นสัญญาวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ สิ้นสุดสัญญาวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๖๐ วงเงินค่า งาน ๑๖,๕๗๖,๓๑๗.- บาท ระยะเวลาทำการ ๑๕๐ วัน ค่าปรับผิดสัญญาจ้าง วันละ ๔๑,๔๔๐.- บาท โดย ห้างหุ้นส่วนจำกัด หาดใหญ่เรืองชัยการโยธา เป็นผู้รับจ้าง เมื่อเริ่มต้นสัญญาผู้เสนอผลงานในฐานะผู้ควบคุมงานได้สำรวจตรวจสอบสภาพพื้นที่ก่อสร้างจริงในสนามกับแบบก่อสร้างตามสัญญา ปรากฏว่า สะพานที่ กม.๑๒+๔๐๓.๘๐๖ รูปแบบการก่อสร้างขยายความกว้างสะพานที่แสดงใน สัญญา สะพานเดิมจะเป็นสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก Slap Type ขนาด (๓x๖.๐๐) = ๑๘.๐๐ ม. ทางรถกว้าง ๑๓.๐๐ ม. ขอบทางข้างละ ๐.๕๐ ม. เสาดม่อต้นริมเป็นเสาเอียง ซึ่งไม่สอดคล้องกับ สภาพจริงหน้าสนาม ตามที่ตรวจพบพื้นสะพานเป็นแบบผสมระหว่าง Slap Type ในช่วงแถบกลาง สะพาน ส่วนในช่วงแถบริมขอบสะพานเป็นพื้นชนิด Plank Girder และเสาดม่อต้นริมสุดเป็นเสาตั้ง ตรง จากที่ปรากฏสันนิษฐานได้ว่าสะพานดังกล่าวเคยผ่านการขยายความกว้างมาแล้วครั้งหนึ่ง เมื่อ เป็นเช่นนี้จำเป็นต้องทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงรูปแบบการก่อสร้าง เพื่อให้การก่อสร้างขยายความ กว้างสะพานตามสัญญาเป็นไปด้วยความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพจริงในสนาม โดยสรุปดังนี้

๑.๑ รายละเอียดการก่อสร้างขยายความกว้างสะพานตามรูปแบบในสัญญา

- สะพานเดิมเป็นสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก Slap Type ขนาด (๓ x ๖.๐๐) = ๑๘.๐๐ ม. ทางรถกว้าง ๑๓.๐๐ ม. ขอบทางข้างละ ๐.๕๐ ม.
- สกัทรื้อขอบทางเดิม ข้างละ ๐.๕๐ ม.
- ขยายความกว้างสะพาน ข้างละ ๕.๕๐ ม. ขยายทางเท้าข้างละ ๐.๕๐ ม.
- เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะได้ ทางรถกว้าง ๒๔.๐๐ ม. ขอบทางเท้าข้างละ ๐.๕๐ ม.
- เสาดม่อต้นริมสะพานเดิมเป็นเสาเอียง ดม่อส่วนที่ขยายต้นแรกใช้เสาเข็มคู่มือรับ ดม่อ
- เสาเข็มที่ตอกเพิ่ม ๔ ต้น/๑ ตับ/ด้าน รวม ๓๒ ต้น

๑.๒ แก้ไขเปลี่ยนแปลงรูปแบบการก่อสร้างขยายความกว้างสะพานเป็น

- แก้ไขสะพานเดิมเป็นสะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก Slap Type สำหรับแถบกลาง และเป็น Plank Girder ข้างละ ๒.๐๐ ม. สำหรับส่วนที่เคยผ่านการขยายสะพานมาแล้ว ขนาด (๓ x ๖.๐๐) = ๑๘.๐๐ ม. ทางรถกว้าง ๑๓.๐๐ ม. ขอบทางข้างละ ๐.๕๐ ม.
- สกัدف้นสะพานแนวรอยต่อ Plank Girder พร้อมขอบทางเดิม ยกไปวางเป็น Plank และ ขอบทางตัวริมของสะพานที่ขยายใหม่
- ขยายความกว้างสะพานด้วย Plank Girder ข้างละ ๖.๐๐ ม.

- เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จจะได้ ทางรถกว้าง ๒๕.๐๐ ม. ขอบทางเท้าข้างละ ๐.๕๐ ม.
- เสาดม่อต้นริมของสะพานเดิมเป็นเสาตรง ต่อม่อส่วนที่ขยายต้นแรกใช้เสาเข็มต้นเดียว ตอกตรง
- เสาเข็มที่ตอกเพิ่ม ๓ ต้น/๑ ตับ/ด้าน รวม ๒๔ ต้น

การแก้ไขเปลี่ยนแปลงรูปแบบการก่อสร้างครั้งนี้ค่างานขยายความกว้างสะพานตามแบบที่ขอแก้ไข สูงกว่าค่างานตามสัญญา ผู้รับจ้างยินดีดำเนินการและยินยอมรับค่างานตามสัญญา และไม่ถือเป็นเหตุ ในการขอขยายอายุสัญญา ก็จะทำให้เกิดประโยชน์ต่อทางราชการและประชาชนผู้ใช้งานเป็นอย่างมาก

๒) ความยุ่งยากซับซ้อนของงาน

๒.๑ ในการก่อสร้างทางหลวงหลายๆ ครั้งรูปแบบที่ได้มีการออกแบบไว้ อาจไม่สอดคล้องกับ สภาพข้อเท็จจริงในสนาม จำเป็นต้องมีการแก้ไขรูปแบบ เพื่อให้สามารถดำเนินการก่อสร้างต่อไปได้ ตามวัตถุประสงค์ รายละเอียดของรูปแบบที่มีการแก้ไข จำเป็นต้องเก็บเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ เจ้าหน้าที่ผู้มาดำเนินการในอนาคตทราบ และลดปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นในการก่อสร้างปรับปรุง เพิ่มเติมในอนาคต ดังเช่นที่ผู้เสนอผลงานตรวจพบ

๒.๒ โครงการก่อสร้างในระดับสำนักทางหลวง มักมีระยะเวลาดำเนินการไม่มากนัก ดังนั้น ในกรณีที่ตรวจสอบพบว่ามีข้อขัดแย้งระหว่างรูปแบบก่อสร้างกับสภาพข้อเท็จจริงในสนาม ผู้เสนอ ผลงานจำเป็นต้องเร่งรัดประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยคำนึงถึงระยะเวลาดำเนินการใน ภาพรวมของผู้รับจ้าง ถ้าสามารถดำเนินการแก้ไขรูปแบบโดยไม่เป็นเหตุให้ผู้รับจ้างอ้างสงวนสิทธิ์ใน การขอขยายอายุสัญญา ก็จะทำให้เกิดประโยชน์กับทางราชการและประชาชนผู้ใช้งานอย่างมาก (สามารถ เปิดใช้งานได้ตามที่กำหนดไว้)

๓) ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

๓.๑ การก่อสร้างแล้วเสร็จบรรลุวัตถุประสงค์ของสัญญาก่อสร้าง ตามระยะเวลาที่กำหนด

๓.๒ ถนนและสะพานได้รับการปรับปรุงให้เป็นมาตรฐานทางชั้นพิเศษ ๔ ช่องจราจร ได้ ประโยชน์สูงสุดเต็มประสิทธิภาพทางหลวง และถนนเส้นนี้เป็นเส้นทางหลักอีกเส้นทางเชื่อมโยง ระหว่าง อำเภอหาดใหญ่ โดยเฉพาะสนามบินหาดใหญ่ ไปยังจังหวัดสตูลที่หลีกเลี่ยงความแออัดของ การจราจรบนทางหลวงหมายเลข ๔ ตอน พรุพ้อ - เนินพิชัย - คลองหะ

แบบเสนอเค้าโครงเรื่องโดยสรุปของผลงานและข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อ พัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ชื่อข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
เรื่อง ฐานข้อมูลความก้าวหน้างานจ้างก่อสร้าง วิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานและสรุปสถานะของงาน

๑) สรุปหลักการและเหตุผล

ในการจ้างก่อสร้างของทางราชการแต่ละครั้ง กว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ มีขั้นตอนการดำเนินการต่าง ๆ ต้องผ่านกระบวนการบริหารสัญญา มีผู้เกี่ยวข้องมากมาย ในขั้นตอนดำเนินการก่อสร้าง หน้าที่หลักเป็นของผู้ควบคุมงาน มีหน้าที่ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่จะต้องตรวจและควบคุมงาน ณ สถานที่ที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นประจำทุกวันให้เป็นไปตามแบบรูปรายการละเอียด และข้อกำหนดในสัญญา จดบันทึกสภาพการปฏิบัติงานของผู้รับจ้างและเหตุการณ์แวดล้อมเป็นรายวัน พร้อมทั้งผลการปฏิบัติงานเพื่อรายงานให้คณะกรรมการตรวจรับพัสดุหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่รับผิดชอบการบริหารสัญญาทราบทุกสัปดาห์ ต่อจากนั้นคณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างก่อสร้างตรวจสอบรายงานการปฏิบัติงานของผู้รับจ้าง และเหตุการณ์แวดล้อมที่ผู้ควบคุมงานรายงาน แต่การดำเนินงานก่อสร้างย่อมมีปัญหาอุปสรรค จะด้วยเหตุเกิดจากความผิดหรือความบกพร่องของหน่วยงานของรัฐ หรือเหตุสุดวิสัย หรือเหตุเพราะผู้รับจ้างล่าช้าเอง ทำให้งานไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน ทำให้ผลงานล่าช้า ซึ่งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่รับผิดชอบการบริหารสัญญาสามารถเสนอความเห็นให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้ว่าจ้างในที่นี้คือ ผู้อำนวยการแขวงทางหลวงหรือผู้อำนวยการสำนักงานทางหลวง เพื่องานแล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ของการจ้างและระยะเวลาดำเนินการที่กำหนด เช่น ทำหนังสือเร่งรัดดำเนินการงานก่อสร้างกรณีงานล่าช้าแต่ไม่ถึงเกณฑ์พิจารณาเป็นผู้ขาดคุณสมบัติเสนอราคา หรือล่าช้ามากพิจารณาเป็นผู้ขาดคุณสมบัติเสนอราคางานก่อสร้างของกรมทางหลวง เสนอความเห็นเพื่อให้ผู้อำนวยการแขวงทางหลวงหรือผู้อำนวยการสำนักงานทางหลวง พิจารณาสั่งการต่อไป

สำหรับงานก่อสร้างที่มีปัญหา ทำให้งานไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน การจดบันทึกสภาพการปฏิบัติงานและการรายงานของผู้ควบคุมงานที่ไม่ต่อเนื่องเป็นประจำทุกสัปดาห์ ก็เป็นปัญหาที่สำคัญประการหนึ่ง ที่ทำให้คณะกรรมการตรวจรับพัสดุหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่รับผิดชอบการบริหารสัญญา ไม่สามารถพิจารณาเสนอความเห็นที่ถูกต้องได้หรือวินิจฉัยผิดพลาดได้ ทำให้การบริหารสัญญาไม่ดี และแต่ละหน่วยงานมีการปฏิบัติที่แตกต่าง หลากหลายและปัญหาอื่นๆ เช่น การละเลย การผ่อนผัน ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ทำให้ไม่มีมาตรฐานกลาง ผู้เสนอผลงานได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจรับพัสดุนงานจ้างก่อสร้างของแขวงทางหลวงในสังกัดศิลปะหลายสัญญา และเป็นคณะกรรมการพิจารณาขยายอายุสัญญาหรือการงดหรือลดค่าปรับงานจ้างเหมาก่อสร้างของสำนักงานทางหลวง มีสัญญาจ้างก่อสร้างของแขวงทางหลวงในสังกัดจำนวนมากที่นำเสนอเข้าที่ประชุมเมื่อพิจารณาถึงประเด็นการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างปกติตลอดมาหรือไม่ บ่อยครั้งที่พบว่าไม่มีการดำเนินการแจ้งเร่งรัดเป็นหนังสือทางการให้ผู้รับจ้างเร่งดำเนินการต่างๆ ที่ผลงานล่าช้ามาตลอดหรือเข้าข่ายเป็นผู้ขาดคุณสมบัติเสนอราคางานก่อสร้างของกรมทางหลวงในช่วงที่ผลงานล่าช้ามากหรือหยุดดำเนินการเป็นเวลานานแล้วก็ตาม

๒) ข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการพัฒนางานหรือปรับปรุงงาน

ผู้เข้ารับการคัดเลือกจึงมีแนวความคิดที่จะพัฒนาจัดทำฐานข้อมูลความก้าวหน้างานจ้างก่อสร้าง วิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานและสรุปสถานะของงาน เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยวิเคราะห์ผลการปฏิบัติงาน ว่าเป็นไปอย่างปกติ มีความล่าช้าควรดำเนินการเร่งรัดงาน มีความล่าช้ามาก รวมทั้งผิดเงื่อนไข สัญญาจ้างก่อสร้าง หรือเข้าข่ายหลักเกณฑ์พิจารณาเป็นผู้ขาดคุณสมบัติเสนอราคางานก่อสร้างของ กรมทางหลวง ซึ่งจะทำให้มีมาตรฐานกลางเพื่อถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน เกิดความโปร่งใส บรรลุ วัตถุประสงค์แล้วเสร็จตามเวลาของการจ้างก่อสร้างนั้นๆ ก่อให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้จ่ายเงิน งบประมาณ รวมทั้งเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โดยจัดทำเป็นฐานข้อมูล Excel บันทึกเปอร์เซ็นต์ แผนการปฏิบัติงานของผู้รับจ้าง และเปอร์เซ็นต์ผลการปฏิบัติงานรายสัปดาห์ตามที่ผู้ควบคุมงาน รายงานต่อคณะกรรมการตรวจรับพัสดุเป็นประจำทุกสัปดาห์ และบันทึกข้อมูลอื่นๆ ตามที่ได้ ออกแบบไว้ ฐานข้อมูลจะทำการเปรียบเทียบและวิเคราะห์ แสดงผลให้ทราบเป็นกรณีๆ ไป ทำให้เป็น มาตรฐานเดียวกัน คณะกรรมการตรวจรับพัสดุหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่รับผิดชอบการ บริหารสัญญา สามารถเสนอความเห็นที่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ เพื่อให้ผู้อำนวยการแขวงทางหลวง หรือผู้อำนวยการสำนักงานทางหลวง พิจารณาสั่งการต่อไป

๓) ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

มีฐานข้อมูลบันทึกความก้าวหน้างานจ้างก่อสร้าง วิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานและสรุปสถานะ ของงาน เนื่องจากงานจ้างก่อสร้างของแขวงทางหลวงและสำนักงานทางหลวงส่วนใหญ่จะเป็นงาน ไม่กี่เดือนหรือไม่เกิน ๑ ปี จะทำให้ทราบความก้าวหน้าของงานเป็นรายสัปดาห์หากเกิดปัญหา อุปสรรคกระทบต่อแผนดำเนินงาน สามารถแก้ไขได้ทันท่วงที เป็นเครื่องมือช่วยทำให้มีมาตรฐาน กลางปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน เกิดความโปร่งใส จะช่วยให้การบริหารสัญญามีประสิทธิภาพมาก ขึ้นบรรลุวัตถุประสงค์แล้วเสร็จตามเวลาของการจ้างก่อสร้าง ก่อให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้จ่าย งบประมาณ รวมทั้งเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ประชาชนได้ใช้ถนนที่ดี

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นถูกต้องและเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) (ผู้เข้ารับการคัดเลือก)

(นายเชิดชัย สวนแก้ว)

(วันที่) เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒)

(ลงชื่อ) (ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล)

(นายไพศาล สุวรรณรักษ์)

(วันที่) เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒)