



● ศ.ธงชัย พรรณสวัสดิ์

ภาควิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วิทยุชนก สักดิ์โชษิต

สำนักการวางผังและพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร

หน่วยงานใดของรัฐที่ควรต้องทำ 'SEA'

บทความ SEA ตอนนี้ (เมื่อ EIA ไม่ได้ รับความไว้วางใจ ก็ต้องใช้ SEA แทน) จะ เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของรัฐโดยตรง โดย เราจะอธิบายให้เห็นว่า SEA นี้ควรเป็นงาน ของภาครัฐทำเองหรืองานที่รัฐควรใช้บริการ จากคนนอก

การทำ SEA มีทั้งในระดับ P1 (Policy), P2 (Plan), P3 (Programme) ของพื้นที่ (ซึ่งรวมถึงตั้งแต่ระดับประเทศ ไปจนถึงภาค เขต และท้องถิ่น) และในรายสาขาของการ พัฒนา (เช่น พลังงาน การท่องเที่ยว การ เหมือนแร่ การคมนาคมขนส่ง ฯลฯ) การที่ จะบ่งบอกว่าใครควรต้องทำอะไรในระดับ ไต จึงต้องพิจารณาจากบริบทข้างล่างนี้

ถ้าเป็นนโยบาย (P1) และแผน (P2) หรือแม้กระทั่งแผนงาน (P3) ในภาพรวม ของประเทศหรือของภาค ก็ต้องเป็นงาน ของหน่วยงานในระดับประเทศ ซึ่งนี่ไม่พิน ที่จะเป็นสภาพพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ แต่ถ้าเป็นรายสาขาของการพัฒนา SEA นั้นก็ควรต้องเป็นหน้าที่ของหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องกับสาขานั้นโดยตรง เช่น สำนักงาน คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานดูเรื่อง พลังงาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ดูเรื่อง การเกษตร กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมดูเรื่อง การนำแร่มาใช้ ประโยชน์ เป็นต้น

ทั้งนี้ก็มีข้อสังเกตว่า คนที่ทำ SEA ซึ่ง พื้นที่ต้องเอาประเด็น SEA ของรายสาขา มาพิจารณาร่วมด้วย และคนที่ทำ SEA ราย สาขาอาจต้องทำ P1, P2, P3 ลงในระดับ พื้นที่ด้วยเช่นกัน

● หน่วยงานของรัฐควรทำ SEA เอง หรือ ควรจ้างคนนอก?

ก่อนอื่นคงต้องทวนความจำกลับไป ยังยุคที่บริษัทที่ปรึกษาในประเทศยังไม่มี หรือมีไม่มากนัก รัฐจึงจำเป็นต้องทำเองที่ ต้อง ทำการศึกษาและกำหนดนโยบายหรือแผน

สรุปข้อดี-ข้อเสียสำหรับองค์กรของรัฐในการทำ SEA แบบจ้างบริษัทที่ปรึกษาและ/หรือผู้เชี่ยวชาญรายบุคคลมาประจำ แบบเฉพาะกิจในองค์กร แทนการจ้างบริษัทที่ปรึกษาเป็นผู้ทำ SEA ให้องค์กร

ข้อดี	ข้อเสีย
1. ทำได้ทันทีและเร่งงานได้	1. ต้องเป็นธุรกิจคัดเลือกผู้เชี่ยวชาญเอง
2. เลือกผู้เชี่ยวชาญรายบุคคลได้เอง	2. ยังต้องมีค่าใช้จ่ายจ้างบริษัทที่ปรึกษา และ/หรือผู้เชี่ยวชาญ
3. งานศึกษา, เก็บข้อมูล, ปรึกษาหารือประชาชน ฯลฯ ไม่สะดุด/ชะงัก	3. ต้องมีพื้นที่ทำงานให้ผู้เชี่ยวชาญอยู่ในองค์กรบ้าง
4. ไม่เกิดความเสียหายหากการทำ SEA ต้องสะดุด (หากใช้วิธีจ้างบริษัทที่ปรึกษาจะมีเงื่อนไขด้านเวลา ของสัญญาเป็นตัวปัญหา)	4. บุคลากรขององค์กรรัฐอาจถูกแย่งตัวไป
5. ได้ประสบการณ์ SEA ขององค์กรสามารถเป็นผู้เชี่ยวชาญได้เอง	
6. งาน SEA เป็นงานต่อเนื่อง (ไม่เหมือน EIA ที่มีเวลาสิ้นสุด) การที่องค์กรเป็นผู้เชี่ยวชาญได้เองจะทำให้ทำงานวางแผนทำได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	
7. ได้ P1 (Policy), P2 (Plan) และ P3 (Programme) ในระยะเวลาสั้นกว่า	
8. งบประมาณยืดหยุ่นได้	
9. ใช้งบประมาณน้อยลงและคุ้มค่ากว่า	

ขององค์กรและ/หรือของประเทศด้วยตัว เอง สภาพพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่ง ชาติเป็นตัวอย่างที่ดีที่ได้พัฒนาองค์กรจน เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายและแผนการ พัฒนาประเทศมาอย่างยาวนาน และความ เชี่ยวชาญนั้นก็ทำให้สภาพพัฒนาสามารถยืนอยู่ บนขาของตัวเองได้อย่างดีเยี่ยมมากระทั่ง ถึงวันนี้ วันที่มีบริษัทที่ปรึกษาเกิดขึ้นมากมาย มาพร้อมให้บริการ

และก็เช่นเดียวกัน ในยุคเดิมนั้น การ ไฟฟ้าฝ่ายผลิตจะดำเนินโครงการการสร้าง เชื้อนเอง กรมทางหลวงคุมงานก่อสร้าง ถนนหลวงเอง กรมโยธาธิการออกแบบและ คุมงานก่อสร้างอาคารเอง หรือแม้กระทั่ง ทำระบบบำบัดน้ำเสียของเมืองเอง ก่อสร้าง หลุมขยะอย่างถูกหลักวิชาการเอง ฯลฯ นั่นคือความเป็นผู้เชี่ยวชาญของงานนั้นจะอยู่ ในองค์กร และทำได้เองในแทบทุกขั้นตอน โดยไม่ต้องพึ่งคนนอกแต่อย่างใด

มาถึงยุคปัจจุบัน การใช้บริการของ

บริษัทที่ปรึกษามาช่วยงานองค์กรของรัฐ มีมากขึ้น จนกลายเป็นแนวปฏิบัติปกติของ หน่วยงานราชการบางแห่ง แต่เราอยากชวนให้ ลองวิเคราะห์ว่าการทำ SEA ซึ่งเป็นการ กำหนดทิศทางและขนาดของประเทศ ซึ่งสำคัญมากนั้น ควรจะอยู่ในมือของ ใคร ของหน่วยงานผู้รับผิดชอบ หรือของ องค์กรภายนอก

เรามีความคิดเห็นส่วนตัวว่า งาน SEA ควรเป็นหน้าที่ของหน่วยงานของรัฐ ซึ่งก็แน่นอนละที่จะมีหน่วยงานรัฐบางแห่ง ที่ถึงเลจจะรับภาระนั้นไปด้วยเหตุที่ว่าขาด ทั้งกำลังคนและงบประมาณ ในขณะที่บริษัท ที่ปรึกษาเองก็ยังมีมุมมองมาหาในเรื่อง SEA อยู่เนิ่นเนิ่น องค์กรของรัฐอาจจ้างบริษัทที่ ปรึกษาและ/หรือผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ทรงคุณวุฒิ

เป็นรายบุคคลใน 3 สาขา (สิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐศาสตร์) มาทำงานให้กับองค์กร แบบ เดียวกับที่เคยจ้างที่ปรึกษาชาวต่างชาติ โดยอาจเป็นโครงการระยะสั้นๆ ทำงาน



เฉพาะเรื่อง มีเวลากำหนดและขอบเขตงานชัดเจน เช่น จัดหารวบรวมข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นให้ แล้วองค์กรรัฐก็นำข้อสรุปที่มาจากต่างสาขาเหล่านั้นมาบูรณาการและวิเคราะห์ในภาพรวมเป็น P1, P2 และ P3 ต่อไปด้วยตนเอง ซึ่งด้วยวิธีนี้องค์กรของรัฐก็

สามารถเดินหน้าฝึกปรือด้านการทำ SEA ไปโดยไม่มีปัญหากำลังคน และแถมด้วยงบประมาณที่น้อยลง รวมทั้งคล่องตัวในการดำเนินงานมากขึ้น

ทั้งนี้เรามีข้อคิดเกี่ยวกับข้อดีและข้อเสียของการที่รัฐจะทำ SEA เอง ด้วยวิธีจ้างบริษัทที่ปรึกษาและ/หรือผู้เชี่ยวชาญบุคคลมาทำงานสนับสนุนองค์กรแบบเฉพาะกิจนี้ ดังแสดงในตารางโดยมีข้อสังเกตเพิ่มเติมด้วยว่า องค์กรชั้นนำจะไม่ outsource

หรือ contract out งานที่เป็นงานหลักขององค์กรโดยเด็ดขาด เพราะหากเองงานที่เป็นงานหลักขององค์กรไปใส่ในมือผู้อื่นจะกลายเป็นยืมจมูกคนอื่นหายใจซึ่งไม่น่าทำ ไม่พึงทำ

● บทส่งท้าย

ไม่ว่าเราจะชอบหรือไม่ก็ตาม แต่การลุกขึ้นมาทักท้วง ประท้วง ชัดขึ้น ได้แย้ง โครงการพัฒนาขนาดใหญ่ต่างๆ ของกลุ่มคนบางกลุ่มทั้งในพื้นที่และนอกพื้นที่ แม้กระทั่งข้ามประเทศ จะเป็นชีวิตวิถีใหม่หรือ New Normal อย่างที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ในโลกปัจจุบัน และตอนนี้มีเครื่องมืออยู่เครื่องมือเดียวที่โลกเชื่อกันว่าจะสามารถลดทอนปัญหานี้ได้ นั่นคือเครื่องมือ SEA นี้ หากรัฐหรือ

คณะรัฐมนตรีและ/หรือนักการเมืองยังมองไม่เห็นปัญหาและทางออกชุดนี้ อนาคตของประเทศ (ในความคิดเห็นของเรา) ก็อาจจะมืดมนลงไปกว่าที่ควรจะเป็น

แต่เราก็เชื่อว่าประเทศไทยไม่สิ้นคนดี มีปัญญา คนมีวิสัยทัศน์ คนที่มองการณ์ไกล ออก และเขาเหล่านั้นจะมาช่วยนำพาประเทศเราให้ไปรอดด้วยเครื่องมือ SEA นี้

ขออย่างเดียว อย่าทำมันล้มคว่ำชะม้า หายจน SEA กลายเป็นเครื่องมือที่ไม่ได้รับการยอมรับแบบที่ EIA กำลังเผชิญอยู่ขณะนี้แล้วกัน เพราะหากเป็นเช่นนั้นเราจะไม่มีเครื่องมืออื่นอีกแล้วที่จะมาช่วยในการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ให้เกิดขึ้นได้จริง

บทความนี้เป็นความคิดเห็นส่วนตัวของผู้เขียน มิได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับหน่วยงานแต่อย่างใด