

ตอนที่ ๒ ผลงานที่จะส่งประเมิน

๒.๑ ชื่อผลงาน

- ๒.๑.๑ การบริหารจัดการงบกระตุ้นเศรษฐกิจ ปี พ.ศ. ๒๕๕๘
- ๒.๑.๒ การจัดทำแผนพัฒนาทางหลวง แผนงานอำนวยความสะดวก และติดตามผลการดำเนินงาน
- ๒.๑.๓ การปรับปรุงเร่งรัดการดำเนินงานและการเบิกจ่ายกิจกรรมโครงการย่อย

๒.๒ ระยะเวลาที่ดำเนินงาน

- ๒.๒.๑ ส.ค. ๒๕๕๗ - ธ.ค. ๒๕๖๐
- ๒.๒.๒ ต.ค. ๒๕๕๘ - ก.ย. ๒๕๕๙
- ๒.๒.๓ ต.ค. ๒๕๕๕ - ก.ย. ๒๕๖๐

๒.๓ สัดส่วนในการดำเนินการเกี่ยวกับผลงาน

๒.๓.๑ ตนเองปฏิบัติ

- ผลงานลำดับที่ ๑ ร้อยละ ๘๐
- ผลงานลำดับที่ ๒ ร้อยละ ๘๐
- ผลงานลำดับที่ ๓ ร้อยละ ๘๐

๒.๓.๒ ผู้ร่วมจัดทำผลงานปฏิบัติ

- ผลงานลำดับที่ ๑ นายเสริมศักดิ์ นายนันท์ วิศวกรโยธาเชี่ยวชาญ
ให้คำปรึกษา แนะนำวิธีการปฏิบัติงาน
สัดส่วนในการดำเนินการ ๒๐ %
- ผลงานลำดับที่ ๒ นายเสริมศักดิ์ นายนันท์ วิศวกรโยธาเชี่ยวชาญ
ให้คำปรึกษา แนะนำวิธีการปฏิบัติงาน
สัดส่วนในการดำเนินการ ๒๐ %
- ผลงานลำดับที่ ๓ นายเสริมศักดิ์ นายนันท์ วิศวกรโยธาเชี่ยวชาญ
ให้คำปรึกษา แนะนำวิธีการปฏิบัติงาน
สัดส่วนในการดำเนินการ ๒๐ %

๒.๔ ข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

เรื่อง การจัดลำดับความสำคัญกิจกรรมยกระดับมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพทางหลวง

แบบเสนอเค้าโครงเรื่องโดยสรุปของผลงานและข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อ พัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ชื่อผลงานลำดับที่ ๑. การบริหารจัดการงบประมาณตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ปี พ.ศ. ๒๕๕๘

๑) สรุปสาระสำคัญโดยย่อ

ในช่วงปลายปี พ.ศ. ๒๕๕๗ รัฐบาลได้มีนโยบายในการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ โดยในคราวประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๗ รองนายกรัฐมนตรี (หม่อมราชวงศ์ปรีดิยาธร เทวกุล) ได้เสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะ ๓ เดือนแรก ระหว่างเดือน ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๕๗ ได้แก่ มาตรการเพื่อสร้างงานและมาตรการเพิ่มรายได้ให้แก่ผู้มีรายได้น้อย ซึ่ง สำนักงานงบประมาณได้ให้ความเห็นไว้ว่ามาตรการเพื่อการสร้างงานจะก่อให้เกิดการจ้างงานทั่วประเทศและก่อให้เกิดการกระจายของเม็ดเงินลงสู่ระบบเศรษฐกิจได้อย่างรวดเร็ว สำหรับมาตรการของผู้มีรายได้น้อยจะเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกข้าวจำนวน ๓.๔ ล้านครอบครัวเศษ ส่งผลให้เกิดการกระตุ้นการบริโภคภาคครัวเรือน โดยใช้แหล่งเงินจากงบกลางรายการเงินสำรองจ่ายเพื่อกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๕ - พ.ศ.๒๕๕๗ ที่กักเงินไว้เบิกจ่ายเหลือในปี จำนวน ๗,๘๐๐ ล้านบาท และเงินกู้ตามพระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อฟื้นฟูเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ พ.ศ. ๒๕๕๒ (ไทยเข้มแข็ง) จำนวน ๑๕,๒๐๐ ล้านบาท ซึ่ง กรมทางหลวงได้เสนอแผนงานตามมาตรการเพื่อการสร้างงาน วงเงินรวม ๓,๕๐๐ ล้านบาทเศษ

ในช่วงต้นปี พ.ศ. ๒๕๕๘ รัฐบาลได้มีนโยบายที่จะขับเคลื่อนโครงการพัฒนาโครงสร้างการขนส่งของประเทศเพื่อส่งเสริมการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๕๘ อนุมัติตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรีด้านเศรษฐกิจ ครั้งที่ ๒/๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เห็นชอบในหลักการโครงการตามแผนพัฒนาระบบขนส่งทางถนนระยะเร่งด่วนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบทโดยใช้เงินกู้วงเงินรวม ๔๐,๐๐๐ ล้านบาท (มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะที่ ๒) โดยใช้แหล่งเงินกู้ภายในประเทศ โดยแผนงานที่เสนอจะสามารถขับเคลื่อนการวางโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็น เพื่อรองรับการพัฒนาสู่ออนาคตให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙) และยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของไทย พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๕ ตามมติคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ซึ่ง กรมทางหลวงได้เสนอแผนงานตามแผนพัฒนาระบบขนส่งทางถนนระยะเร่งด่วน วงเงินรวม ๒๕,๐๐๐ ล้านบาท

ทั้ง ๒ มาตรการ ได้แก่ ๑. มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะ ๓ เดือนแรก และ ๒. มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะที่ ๒ เป็นมาตรการที่รัฐบาลต้องการจะกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ แต่ทั้ง ๒ มาตรการยังคงมีความแตกต่างกันหลายด้านด้วยกัน เช่น แหล่งเงินที่ใช้ วิธีการใช้จ่ายงบประมาณ ขั้นตอนการปฏิบัติในการขอจัดสรรเงินงบประมาณ การพิจารณาวางแผนและคัดเลือกโครงการ เป็นต้น

๒) ความยั่งยืนภาคขับเคลื่อนของงาน

๑. มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะ ๓ เดือนแรก เนื่องจากเศรษฐกิจไทยได้หดตัวลงในครึ่งปีแรกของ ปี ๒๕๕๗ และคาดว่าในครึ่งปีหลังของ ปี ๒๕๕๗ เศรษฐกิจจะขยายตัวในอัตราต่ำกว่าร้อยละ ๒ จึงมีความจำเป็นต้องกำหนดมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่เป็นรูปธรรม และเกิดผลภายใน ๓ เดือน ระหว่างเดือนตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๕๗

๑.๑ วัตถุประสงค์โครงการตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะ ๓ เดือนแรก

๑.๑.๑ เพื่อสร้างงานและก่อให้เกิดการจ้างงานทั่วประเทศ ทำให้เกิดการกระจายเม็ดเงินลงสู่ระบบเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว

๑.๑.๒ เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่ผู้ที่มีรายได้น้อย จะเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกรส่งผลให้เกิดการกระตุ้นการบริโภคภาคครัวเรือน

๑.๒ ลักษณะของโครงการตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะ ๓ เดือนแรก

๑.๒.๑ เป็นโครงการเพื่อการปรับปรุง/ซ่อมแซมสิ่งก่อสร้างที่มีอยู่เดิมมากกว่าการก่อสร้างใหม่

๑.๒.๒ เป็นโครงการที่มีความพร้อมในการดำเนินการได้ทันที เพื่อให้เกิดผลโดยเร็ว เนื่องจาก มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะ ๓ เดือนแรก เป็นการใช้เงินงบกลางมีวัตถุประสงค์เฉพาะเรื่องนั้นๆ โดยต้องใช้ทั้งความรู้ทางด้านวิชาการและทำงานแข่งกับเวลา ได้แก่ การคัดเลือกโครงการที่มีความจำเป็นให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล โดยโครงการที่ดำเนินการจะต้องมีความพร้อมในการดำเนินการได้ทันที และมีการก่อสร้างระยะสั้นๆ สามารถกระจายเม็ดเงินลงสู่ระบบเศรษฐกิจได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งงานของกรมทางหลวงก็สามารถดำเนินการได้ตามนโยบายรัฐบาลเป็นอย่างดี

๒. มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะที่ ๒ : โครงการเงินกู้เพื่อการพัฒนาาระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและระบบขนส่งทางถนนระยะเร่งด่วน พ.ศ. ๒๕๕๘ (มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะที่ ๒) เนื่องจากกระทรวงการคลังคาดการณ์ว่าในปี ๒๕๕๘ เศรษฐกิจไทยจะเริ่มฟื้นตัว โดยมีแนวโน้มขยายตัวในอัตราร้อยละ ๓.๕ - ๔.๕ ซึ่งโครงการพัฒนาาระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและระบบขนส่งทางถนน ระยะเร่งด่วน เป็นโครงการขนาดกลางและขนาดเล็ก มีพื้นที่ดำเนินการกระจายในภูมิภาค และมีความพร้อมสามารถดำเนินการได้ทันที จึงจำเป็นต้องดำเนินการเพื่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ

๒.๑ ลักษณะของโครงการเงินกู้เพื่อการพัฒนาาระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและระบบขนส่งทางถนนระยะเร่งด่วน พ.ศ. ๒๕๕๘ (กรมทางหลวง)

๒.๑.๑ เป็นโครงการขนาดกลาง - เล็ก ที่มีพื้นที่ดำเนินงานกระจายไปในภูมิภาค ซึ่งจะสนับสนุนการกระตุ้นเศรษฐกิจและการจ้างงานภายในประเทศ

๒.๑.๒ เป็นโครงการที่มีความพร้อมและสามารถเริ่มดำเนินการได้ในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ โดยมีความพร้อมของพื้นที่ดำเนินงาน มีความพร้อมด้านรูปแบบรายการ

๒.๒ เหตุผลความจำเป็นโครงการเงินกู้เพื่อการพัฒนาาระบบบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและระบบขนส่งทางถนนระยะเร่งด่วน พ.ศ. ๒๕๕๘ (กรมทางหลวง)

๒.๒.๑ ยกระดับการเดินทางและคมนาคมขนส่งทางถนนระหว่างภูมิภาค/ระดับประเทศ ให้มีความคล่องตัว สามารถเชื่อมโยงศูนย์กลางการเดินทางและคมนาคมขนส่งสินค้าต่างๆได้อย่างต่อเนื่องทั้งระบบ (Logistics)

๒.๒.๒ สามารถเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมขนส่งและระบบโลจิสติกส์ต่างๆ เข้าด้วยกัน เช่น ทางรถไฟ ทางน้ำ หรือ ทางอากาศ ทั้งภายในประเทศและอนุภูมิภาค หรือแม้แต่ภูมิภาคอาเซียน รวมถึงยกระดับศักยภาพผู้ประกอบการรายย่อย (SMEs) สู่ตลาดที่กว้างขวางมากขึ้นผ่านโครงข่ายถนนที่มีประสิทธิภาพ

๒.๒.๓ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยให้แก่ประชาชนผู้ใช้ทางหลวงและระบบขนส่งเพิ่มความเชื่อมั่นในภาพรวมของประเทศในเรื่องความปลอดภัยทางถนน ลดการเกิดอุบัติเหตุซ้ำซากบนโครงข่ายทางหลวงทั่วประเทศ โดยมีลักษณะงาน เช่น ปรับปรุงเครื่องหมายจราจรบนผิวทาง ไฟฟ้าแสงสว่าง และไฟสัญญาณจราจร ราวกันอันตราย เป็นต้น

๒.๒.๔ พื้นฟูประสิทธิภาพการขนส่งที่ชำรุดเสียหายให้กลับมาใช้งานได้อย่างสมบูรณ์ เพราะปัจจุบันถนนส่วนใหญ่มีสภาพชำรุดเสียหายจากการรองรับปริมาณจราจรเป็นเวลานาน ประกอบงบประมาณซ่อมบำรุง ที่ได้รับในแต่ละปีไม่เพียงพอกับวงรอบการบำรุงรักษา หากดำเนินการล่าช้าจะทำให้เกิดความเสียหายเพิ่มมากขึ้น จนถึงขั้นต้องทำการก่อสร้างใหม่ (Reconstruction)

๒.๒.๕ ส่งเสริมเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว ในภูมิภาครองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยสามารถประหยัดเวลาค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ เป็นการเพิ่มเม็ดเงินในระบบเศรษฐกิจ ผ่านการค้า และการลงทุน มีผลต่อการสร้างงานสร้างรายได้

เนื่องจาก มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะที่ ๒ เป็นโครงการเงินกู้ที่ใช้แหล่งเงินภายในประเทศมีวัตถุประสงค์เฉพาะเรื่องนั้นๆ โดยต้องใช้ความรู้ในด้านต่างๆ ได้แก่ การสร้างแนวคิดในการแก้ไขปัญหา โดยแบ่งออกเป็น ๓ ด้าน คือ ๑. ส่งเสริมเศรษฐกิจ การค้า การท่องเที่ยว ๒. งานแก้ไขปัญหาในย่านชุมชน ๓. งานแก้ไขปัญหาจุดที่เกิดคอขวดบนทางหลวง ตลอดจนการคัดเลือกโครงการ การจัดลำดับความสำคัญ การเสนอขอความเห็นในส่วนต่างๆ เช่น สำนักบริหารหนี้สาธารณะ สำนักงบประมาณ คณะรัฐมนตรี เป็นต้น

๓) ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

งบประมาณกระตุ้นเศรษฐกิจทั้ง ๒ โครงการนี้ มีการใช้เงินนอกงบประมาณทั้ง ๒ แหล่งเงิน ดังนั้น การใช้จ่ายงบประมาณจะต้องสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ทั้งด้านประโยชน์ของผู้ใช้เส้นทางและการกระตุ้นเศรษฐกิจโดยการกระจายเม็ดเงินลงสู่ระบบ อนึ่ง การได้รับจัดสรรเงินนอกงบประมาณ จะทำให้กรมทางหลวงสามารถพัฒนาทางหลวงเพิ่มเติม จากที่ได้รับงบประมาณปกติอยู่แล้ว ทำให้การแก้ไขปัญหาด้านต่างๆ สำเร็จลุล่วงได้เป็นอย่างดี เช่น การเชื่อมโยงโครงข่ายทางหลวง การเพิ่มความปลอดภัยในการเดินทางของประชาชน การส่งเสริมเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน การท่องเที่ยว เป็นต้น ทั้งยัง ทำให้ทราบถึงขั้นตอนการดำเนินการขอรับการจัดสรรงบประมาณในรูปแบบอื่นๆ นอกเหนือจากงบประมาณประจำปี

ชื่อผลงานลำดับที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาทางหลวง แผนงานอำนวยความสะดวก และติดตามผล การดำเนินงาน

๑) สรุปสาระสำคัญโดยย่อ

การจัดทำแผนงานในปัจจุบันมีกระบวนการที่ค่อนข้างยุ่งยากและซับซ้อนทั้งยังสิ้นเปลืองทรัพยากรบุคคลจำนวนมาก นอกจากนั้นยังส่งผลให้เกิดความแตกต่างในรายละเอียดและวิธีการคำนวณราคาต่อหน่วยและความแตกต่างของรูปแบบเอกสารแผนงาน ทำให้เกิดความยุ่งยากในการตรวจสอบและพิจารณาแผนงาน เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกและลดความซับซ้อนในการจัดทำแผนงาน จึงควรมีการพัฒนาโปรแกรมจัดทำแผนงานและระบบติดตามความก้าวหน้าแผนงาน เพื่อให้การจัดทำแผนงานและพิจารณาแผนงานรวมถึงการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่าย และถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของกรมบัญชีกลาง นอกจากนั้นยังช่วยให้แผนงานที่จัดทำขึ้นมีรูปแบบและมาตรฐานเดียวกันทั้งประเทศทำให้การพิจารณาและตรวจสอบแผนงานเป็นไปด้วยความสะดวกรวดเร็ว

เพื่อให้การจัดทำแผนงานทั้งหมดของกรมทางหลวงมีมาตรฐานและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การใช้เทคโนโลยีและมีขั้นตอนการทำงานที่เหมือนกัน ทำให้ง่ายต่อการเรียนรู้และป้องกันความสับสนในการจัดทำแผนงานและพิจารณาแผนงาน ทั้งยังช่วยให้เกิดความคุ้มค่าในการลงทุนโดยการจัดทำแผนงานและพิจารณาแผนงานทั้งหมดของกรมทางหลวงจะมีการบริหารจัดการร่วมกัน นอกจากนั้นยังช่วยให้การบูรณาการข้อมูลแผนงานทั้งหมดของกรมทางหลวงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๒) ความยุ่งยากซับซ้อนของงาน

๑. ทำการเสนอขอตั้งงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการศึกษาจัดทำแผนพัฒนาทางหลวง แผนงานอำนวยความสะดวก และติดตามผลการดำเนินงาน โดยได้ดำเนินการเสนอแนวคิดในการจัดตั้งโครงการพร้อมทั้งเหตุผลความจำเป็นเพื่อจัดทำโปรแกรมจัดทำแผนงาน ได้แก่ แนวคิดด้านการบูรณาการจัดทำแผนโครงการปีเดียวของกรมทางหลวง การติดตามความก้าวหน้าให้อยู่ในระบบและรูปแบบเดียวกัน การลดความซ้ำซ้อนในการเสนอโครงการปีเดียวของสำนักงานทางหลวง การลดความซ้ำซ้อนกับโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ เป็นต้น

๒. ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการและคณะกรรมการกำกับของโครงการ โดยทำหน้าที่เสนอแนวความคิดของโครงการ แนะนำกระบวนการทำงานของกิจกรรมโครงการย่อย ตั้งแต่เสนอตั้งโครงการจนถึงก่อสร้างแล้วเสร็จ ตลอดจนรูปแบบการรายงานความก้าวหน้าโครงการ

๓) ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

๑. กรมทางหลวงมีระบบจัดทำแผนงานและระบบติดตามความก้าวหน้าเป็นระบบเดียวกัน เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการเสนอขอตั้งงบประมาณและสะดวกในการปฏิบัติงานของหน่วยงานปฏิบัติ

๒. ทราบผลการเบิกจ่ายของโครงการรายแผนงานเพื่อประโยชน์ในการเร่งรัดติดตาม

๓. มีการแสดงผลทางแผนที่ GIS เพื่อให้ทราบตำแหน่งของโครงการก่อสร้างต่างๆของกรมทางหลวง ตลอดจนรายละเอียดโครงการต่างๆ ในคราวเดียวกันด้วย

๔. มีการเสนอความต้องการโครงการและการติดตามผลงานผ่านทางโมบายแอปพลิเคชัน

ชื่อผลงานลำดับที่ ๓ การปรับปรุงเร่งรัดการดำเนินงานและการเบิกจ่ายกิจกรรมโครงการย่อย

๑) สรุปสาระสำคัญโดยย่อ

ระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๖๐ การดำเนินงานโครงการย่อยได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินงานและการเบิกจ่ายมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เนื่องจากมีการดำเนินงานล่าช้าทำให้ผลการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงาน ต้องมีการกันเงินเหลือมปีไปใช้ในปีงบประมาณถัดไป โดยปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ แผนงานโครงการย่อยมีการเบิกจ่ายงบประมาณตลอดปีเพียงร้อยละ ๕๐ เท่านั้น จำเป็นต้องปรับปรุงวิธีการดำเนินงานเพื่อให้มีผลการเบิกจ่ายที่สูงขึ้น เนื่องจากแผนงานโครงการย่อยเป็นลักษณะงานก่อสร้างหากดำเนินงานล่าช้าและเข้าสู่หน้าฝนก็จะไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างได้หรือก่อสร้างได้แต่ก็จะขาดประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งการดำเนินงานที่ผ่านมาได้มีการดำเนินงานที่ใช้ระยะเวลานานและการดำเนินงานล่าช้า ขาดการเตรียมความพร้อม ทำให้แผนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ต้องเลื่อนออกไป รวมทั้งใช้ระยะเวลาทำการที่กำหนดมีระยะเวลานาน รวมทั้งการลงนามสัญญาล่าช้า ทำให้ระยะเวลาทำการเกินปีงบประมาณ ส่งผลให้การเบิกจ่ายล่าช้าตามมา

๒) ความยุ่งยากซับซ้อนของงาน

เนื่องจากการดำเนินงานโครงการย่อย ได้ดำเนินงานมาเป็นระยะเวลานาน ทำให้การที่จะปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกระบวนทัศน์ค่อนข้างลำบาก โดยต้องทำความเข้าใจกับผู้ที่เกี่ยวข้องให้มีแนวคิดเป็นไปในทางเดียวกัน โดยจะต้องดำเนินการวางแผนล่วงหน้าในงานที่ใช้ระยะเวลาดำเนินการค่อนข้างนาน มีการปรับเปลี่ยนแผนการปฏิบัติงานให้สามารถดำเนินงานแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ เช่น การออกแบบก่อสร้างตั้งแต่การขอตั้งงบประมาณ การผูกพันสัญญาภายในเดือนแรกของปีงบประมาณ การกำหนดระยะเวลาทำการให้กระชับขึ้น สิ่งเหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยที่ทำให้การดำเนินงานเกิดความรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ซึ่งลักษณะงานของแผนงานโครงการย่อยนั้น มีลักษณะเป็นงานก่อสร้าง หากชิ้นงานโครงสร้างขั้นท่างก่อนหน้าฝนได้ ก็จะทำให้งานดำเนินไปอย่างรวดเร็วและแล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ หากเป็นงานที่อยู่ในบริเวณย่านชุมชนก็จะทำการแจ้งให้พื้นที่ร้อยยี่สิบสาธารณสุขไปก่อนที่จะผูกพันสัญญากับผู้รับจ้าง เพื่อไม่ให้ผู้รับจ้างนำการติดขัดด้านสาธารณสุขมาเป็นเงื่อนไขในการขอยายอายุสัญญา เช่นเดียวกับงานก่อสร้างที่ติดขัดต้นไม้หวงห้าม ก็ให้ทำการขออนุญาตก่อนผูกพันสัญญาเช่นเดียวกัน

๓) ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

๑. มีการดำเนินงานด้านการเตรียมความพร้อมโครงการก่อนดำเนินการผูกพันสัญญา ส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

๒. สามารถเร่งรัดการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามเป้าหมายของรัฐบาลหรือเป้าหมายกระทรวงคมนาคมที่กำหนด

๓. การเตรียมความพร้อมด้านแผนงานยังสามารถนำข้อมูลไปชี้แจงต่อคณะกรรมการในระหว่างที่ดำเนินการชี้แจงงบประมาณประจำปี เพื่อให้เกิดความชัดเจนถึงความจำเป็นในการขอตั้งงบประมาณ

ชื่อข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
เรื่อง การจัดลำดับความสำคัญกิจกรรมยกระดับมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพทางหลวง

๑) สรุปหลักการและเหตุผล

ในปีงบประมาณหนึ่ง ๆ มีการเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณจำนวนมาก แต่กรอบวงเงินงบประมาณที่กรมทางหลวงได้รับนั้นไม่เพียงพอที่จะดำเนินการให้ครบทุกโครงการ มีความจำเป็นจะต้องคัดเลือกโครงการมาดำเนินการเพียงส่วนหนึ่งเท่านั้น เพื่อให้การจัดลำดับความสำคัญมีหลักเกณฑ์ที่มีความเหมาะสม จำเป็นต้องดำเนินการพิจารณาหาหลักเกณฑ์ตามหลักและวิธีทางวิชาการ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับและสามารถอธิบายได้

๒) ข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการพัฒนางานหรือปรับปรุงงาน

กิจกรรมยกระดับมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพทางหลวง เป็นงานพัฒนาทางหลวงเพื่อเชื่อมโยงโครงข่ายทางหลวง และแก้ไขปัญหาในช่วงที่เกิดปัญหาที่จำเป็นต้องแก้ไขอย่างเร่งด่วน ในลักษณะปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ดังนั้น จำเป็นต้องพิจารณาปัจจัยที่เกี่ยวข้องให้สมบูรณ์ และพิจารณาให้ค่าน้ำหนักของแต่ละปัจจัยอย่างเหมาะสม ทั้งปัจจัยด้านวิศวกรรม ด้านเศรษฐศาสตร์ และยุทธศาสตร์การพัฒนาที่เกี่ยวข้อง

๓) ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. เกิดการใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพและมีความเหมาะสม ทำให้ใช้งบประมาณได้อย่างคุ้มค่า
๒. มีการจัดลำดับความสำคัญตามหลักวิชาการสามารถอธิบายได้ ลดการใช้วิจารณ์ของผู้เชี่ยวชาญ
๓. สามารถชี้แจงให้คณะกรรมการหรือประชาชนทราบถึงวิธีการจัดลำดับความสำคัญของกรมทางหลวงได้

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นถูกต้องและเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) (ผู้เข้ารับการคัดเลือก)

(นายภูษพงศ์ คำวะเนตร)

(วันที่.....๒๕..... เดือน.....มีนาคม..... พ.ศ. ...๒๕๖๑..)

(ลงชื่อ) (ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล)

(นายเสริมศักดิ์ นัยนันท์)

(วันที่.....๒๕..... เดือน.....มีนาคม..... พ.ศ. ...๒๕๖๑..)