

๒. ผลงานที่จะส่งประเมิน

๑) ชื่อผลงาน

๑.๑) ผลงานลำดับที่ ๑ : การจัดทำแผนแม่บท พัฒนาศูนย์สร้างทางลำปาง ในด้านความพร้อมของสถานที่ สู่ความเป็น ศูนย์ฝึกอบรมพัฒนางานทางอย่างมืออาชีพ และพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ด้านที่พักอาศัย ของชาวศูนย์สร้างทางลำปางอย่างยั่งยืน

๑.๒) ผลงานลำดับที่ ๒ : การเร่งรัดเบิกจ่าย งานก่อสร้างของศูนย์สร้างทางลำปาง
ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๑.๓) ผลงานลำดับที่ ๓ : การจัดทำแผนเพิ่มเติม ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ เนื่องจากราคาน้ำมันลดลง
ในส่วนของการดำเนินงาน ดำเนินการเอง

๒) ระยะเวลาที่ดำเนินการ

๒.๑) ผลงานลำดับที่ ๑ : พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๐

๒.๒) ผลงานลำดับที่ ๒ : พ.ศ. ๒๕๖๐

๒.๓) ผลงานลำดับที่ ๓ : พ.ศ. ๒๕๕๘

๓) สัดส่วนในการดำเนินการเกี่ยวกับผลงาน

๓.๑) ตนเองปฏิบัติ

- ผลงานลำดับที่ ๑ ประมาณ ๘๐ %
- ผลงานลำดับที่ ๒ ประมาณ ๘๕ %
- ผลงานลำดับที่ ๓ ประมาณ ๘๐ %

๓.๒) ผู้ร่วมจัดทำผลงานปฏิบัติ

- | | | | |
|-------------------|------------------|--------------|-------------|
| - ผลงานลำดับที่ ๑ | (๑) นายดรส์วิน | หนุนชัย | ประมาณ ๑๐ % |
| | (๒) นายชัยณัฏวิธ | อัครอริยวงศา | ประมาณ ๑๐ % |
| - ผลงานลำดับที่ ๒ | (๑) นางสมศรี | แก้วใจบุญ | ประมาณ ๕ % |
| | (๒) นางสาวสุพขจี | คะดาษ | ประมาณ ๑๐ % |
| - ผลงานลำดับที่ ๓ | (๑) นายดรส์วิน | หนุนชัย | ประมาณ ๒๐ % |

๔) ข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น (จำนวน ๑ เรื่อง)

เรื่อง การจัดทำรายการตรวจสอบ (Check List) เพื่อใช้ในการตรวจสอบแผนงานดำเนินการเอง

แบบเสนอเค้าโครงเรื่องโดยสรุปของผลงานและข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการ เพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ชื่อผลงานลำดับที่ ๑ การจัดทำแผนแม่บท พัฒนาศูนย์สร้างทางลำปางในด้านความพร้อมของสถานที่
สู่ความเป็นศูนย์ฝึกอบรมพัฒนางานทางอย่างมืออาชีพและพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ด้านที่พัก
อาศัยของชาวศูนย์สร้างทางลำปางอย่างยั่งยืน

๑) สรุปสาระสำคัญโดยย่อ

ศูนย์สร้างทางลำปาง เริ่มก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ.๒๕๑๘ เพื่อดำเนินการก่อสร้างทางหลวงตามภารกิจ
ที่ได้รับมอบหมายและฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ระดับต่างๆ ของกรมทางหลวง ซึ่งอาคารและบ้านพักตลอดจน
สิ่งก่อสร้างต่างได้ก่อสร้างและถูกใช้งานมาเป็นเวลานาน แต่การซ่อมแซมทำได้ไม่ทั่วถึง เนื่องจาก ไม่มี
งบประมาณในการซ่อมแซมหรือก่อสร้างใหม่ ทำให้มีสภาพทรุดโทรม จึงมีความจำเป็นต้องศึกษาข้อมูล
และหาแนวทางแก้ไขปัญหา โดยการจัดทำเป็นแผนแม่บท เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินการ
ตามขั้นตอนโดยย่อ ดังนี้

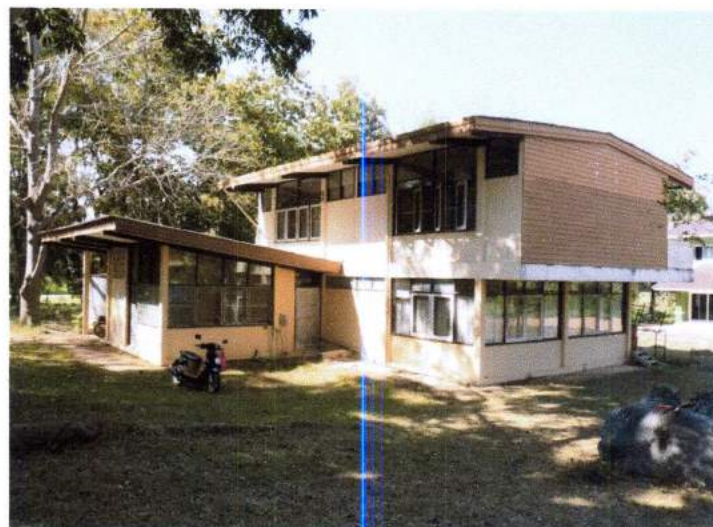
- ๑.๑ สำรวจข้อมูลพื้นฐาน และความเหมาะสม
- ๑.๒ ศึกษาหาแหล่งงบประมาณ
- ๑.๓ ออกแบบผังงานทั้งศูนย์สร้างทางลำปาง และออกแบบย่อยแต่ละงาน
 - สำหรับการฝึกอบรม
 - สำหรับเป็นที่พักอาศัยของข้าราชการ และเจ้าหน้าที่
 - สำนักงานระบบสาธารณูปโภค และอื่นๆ
- ๑.๔ จัดทำรายประมาณการ
- ๑.๕ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ
- ๑.๖ ได้รับงบประมาณแล้ว จึงจัดทำราคากลาง
- ๑.๗ หาตัวผู้รับจ้าง ตามระเบียบพัสดุ
- ๑.๘ ก่อสร้างตามรูปแบบที่กำหนด
- ๑.๙ ติดตาม และประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน

๑.๑ ประเด็นปัญหา

๑. บ้านพักรับรอง สำหรับผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีไม่เพียงพอและอยู่ในสภาพไม่ค่อยดีนัก



รูปที่ ๑.๑ บ้านพักรับรองชั้นเดียว



รูปที่ ๑.๒ บ้านพักรับรองสองชั้น

๒. อาคารฝึกอบรมภาคสนามในการฝึกอบรมพนักงานขับเครื่องจักรกลยังไม่มี



รูปที่ ๑.๓ การฝึกอบรมพนักงานขับเครื่องจักรกล



รูปที่ ๑.๔ อาคารฝึกอบรมภาคสนามแบบชั่วคราว

๓. บ้านพักข้าราชการ พนักงาน อยู่ในสภาพทรุดโทรม



รูปที่ ๑.๕ สภาพบ้านพักข้าราชการ



รูปที่ ๑.๖ สภาพบ้านพักพนักงาน

๔. ระบบสาธารณูปโภคอยู่ในสภาพไม่ค่อยดี



รูปที่ ๑.๗ ระบบกรองน้ำประปา

๕. ไม่มีงบประมาณในการซ่อมแซม/ก่อสร้างใหม่

๒) ความยุ่งยากซับซ้อนของงาน

๒.๑ การหาแหล่งงบประมาณ ต้องศึกษาระเบียบและแนวทางจากหน่วยงานอื่นๆ

๒.๒ พื้นที่ของศูนย์สร้างทางที่มากถึง ๔๔๖ ไร่ ซึ่งมีสิ่งก่อสร้างหลายประเภท เช่น ที่พักอาศัย สาธารณูปโภคต่างๆ ต้องมีการศึกษาข้อมูลถึงความต้องการในแต่ละประเภท เพื่อจะวางแผนให้เหมาะสม และใช้งบประมาณที่ได้รับอย่างคุ้มค่าตลอดจนต้องบริหารเวลาและบุคลากร ทำควบคู่ไปกับภารกิจหลัก ในการจัดทำรูปแบบและรายประมาณ เนื่องจากไม่มีงบประมาณในการดำเนินการ

๒.๓ รูปแบบและรายประมาณงานอาคารและสาธารณูปโภค มีรายละเอียดค่อนข้างเยอะต้องศึกษารายละเอียดและรูปแบบให้ถูกต้องตามระเบียบของทางราชการ เช่น ที่พักของข้าราชการต่างๆ จะกำหนดเพดานงบประมาณและจำนวนพื้นที่ใช้สอยได้

๒.๔ รูปและรายประมาณที่หน่วยงานราชการเคยจัดทำไว้ ไม่สอดคล้องกับพื้นที่และวัสดุ ก่อสร้าง ที่มีการผลิตและจำหน่ายในปัจจุบัน เช่น บ้านพักข้าราชการ เดิมเป็นวัสดุที่ก่อสร้างด้วยไม้ รูปแบบไม่สวยงาม ต้องทำการออกแบบใหม่ ภายใต้เงื่อนไขงบประมาณและพื้นที่ใช้สอย ให้อาคาร มีความสวยงามคงทนสอดคล้องกับวัสดุที่มีจำหน่าย เหมาะกับสภาพพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่ในศูนย์สร้าง ทางลำปางมีปลวกเยอะมาก ก็จะออกแบบใช้วัสดุที่ปลวกไม่สามารถกัดแทะได้

๓) ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

๓.๑ ใช้เป็นแผนแม่บท พัฒนาศูนย์สร้างทางลำปางในด้านความพร้อมของสถานที่ สู่ความเป็นศูนย์ฝึกอบรมพัฒนางานทางอย่างมืออาชีพและพัฒนาคุณภาพชีวิตเป็นอยู่ด้านที่พักอาศัยของชาวศูนย์สร้างทางลำปางอย่างยั่งยืน

๓.๒ ใช้เป็นแนวทางในการเตรียมการจัดทำรูปแบบรายประมาณการ เพื่อจัดทำแผนขอรับจัดสรรงบประมาณในปีต่อๆ ไป โดยปีงบประมาณ ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑ ได้รับจัดสรรงบประมาณแล้วดังนี้

แผน ดำเนินการ ปีงบประมาณ	รายการ	จำนวน	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
๒๕๖๐	๑. อาคารฝึกอบรมภาคสนาม พร้อมห้องน้ำ ขนาด ๕.๐๐ x ๑๐.๐๐ ม.	๑ หลัง	๕๕๐,๐๐๐	
	๒. บ้านพักข้าราชการ ระดับชำนาญการและชำนาญการพิเศษ (ระดับ ๗ - ๘) หรือเทียบเท่าเนื้อที่ ๑๐๕ ตารางเมตร ไม่ตอกเสาเข็ม	๒ หลัง	๒,๙๕๖,๘๐๐	
	๓. บ้านพักผู้เข้ารับการฝึกอบรม	๑๐ หลัง	๔,๐๐๐,๐๐๐	
	รวม		๗,๕๐๖,๘๐๐	
๒๕๖๑	๑. บ้านพักข้าราชการ ระดับชำนาญงาน/ปฏิบัติการ (ระดับ ๓ - ๖)	๖ หลัง	๖,๒๕๔,๐๐๐	
	๒. บ้านพักเจ้าหน้าที่ เรือนแถว ๘ ห้อง	๒ หลัง	๙,๐๕๔,๐๐๐	
	๓. ปรับปรุงบ้านพักข้าราชการ ระดับชำนาญการและชำนาญการพิเศษ (ระดับ ๗ - ๘)	๒ หลัง	๑,๕๐๔,๒๐๐	
	รวม		๑๖,๘๑๒,๒๐๐	

ตาราง แสดงงบประมาณจัดสรรปี ๒๕๖๐ - ๒๕๖๑

๓.๓ ศูนย์สร้างทางลำปาง ได้รับการพัฒนาในด้านความพร้อมของสถานที่ เพื่อเป็นศูนย์ฝึกอบรมพัฒนางานทางอย่างมืออาชีพ และข้าราชการ เจ้าหน้าที่ มีคุณภาพชีวิตด้านที่พักอาศัยที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้มีขวัญและกำลังใจทำงานเพื่อกรมทางหลวงอย่างเต็มที่

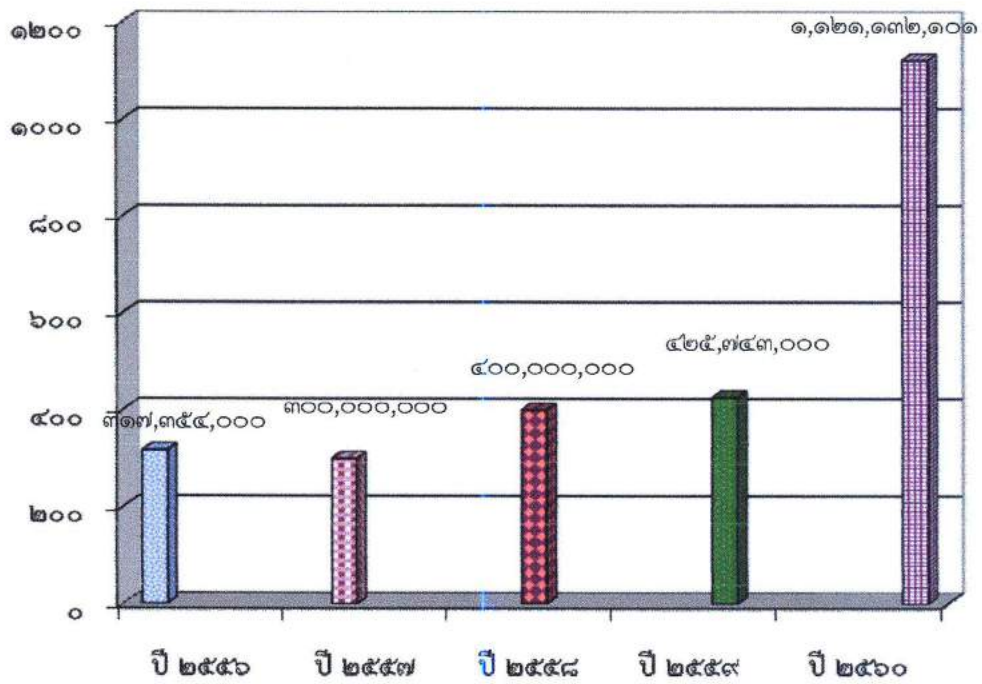
ชื่อผลงานลำดับที่ ๒ การเร่งรัดเบิกจ่ายงานก่อสร้างของศูนย์สร้างทางลำปาง ปีงบประมาณ ๒๕๖๐

๑) สรุปสาระสำคัญโดยย่อ

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ศูนย์สร้างทางลำปางได้รับจัดสรรงบประมาณก่อสร้างประจำปี จำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นเงิน ๓๒๓.๒๔๙ ล้านบาท นอกจากนี้ยังได้รับงบประมาณเพิ่มเติมอีก ๑ โครงการ จำนวน ๑๐๘ ล้านบาท และโครงการภารกิจพิเศษ ก่อสร้างทางเลี่ยงเมืองแม่สอด และสะพานข้ามแม่น้ำเมย (ส่วนงานทาง) อีก ๖๓๕.๘๘๓ ล้านบาท รวมทั้งหมด ๑๑ โครงการ รวม ๑,๑๒๑.๑๓๒ ล้านบาท ดังตารางข้างล่างนี้

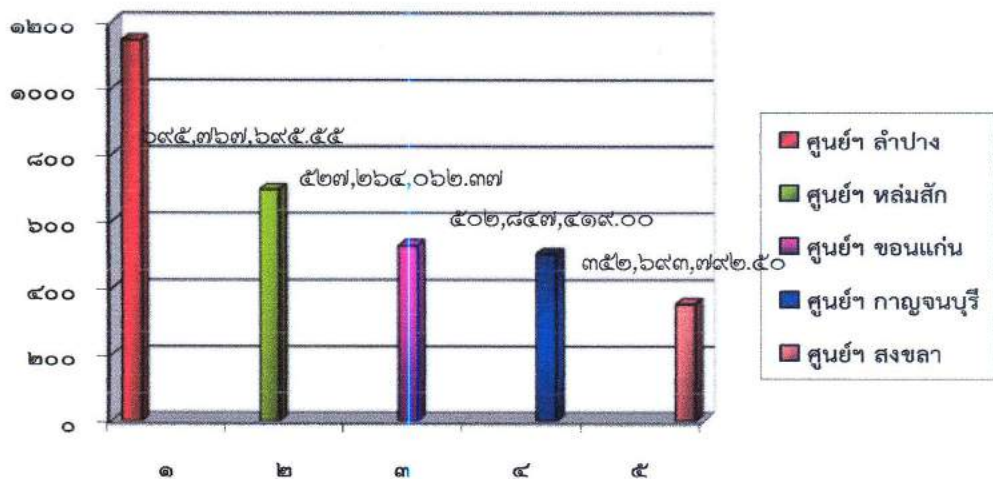
ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ	พื้นที่จังหวัด
	งานก่อสร้างงบทดิด		
๑.	โครงการสาย อ.สะเมิง - บ.วัดจันทร์ - จ.แม่ฮ่องสอน	๕๐,๔๔๕,๐๐๐.๐๐	เชียงใหม่
๒.	โครงการสาย ลำปาง - อ.เด่นชัย	๕๙,๖๐๙,๐๐๐.๐๐	ลำปาง
๓.	โครงการสาย สันป่าตอง - บ้านกาด	๑๐๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	เชียงใหม่
๔.	โครงการสาย แม่สะเรียง - แม่สามแลบ	๖๒,๑๙๕,๑๐๑.๐๐	แม่ฮ่องสอน
๕.	โครงการสายทางหลวงหมายเลข ๑๑๖๘ (บ.ท่าล้อ - บ.น้ำยาว)	๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	น่าน
	แผนเพิ่มเติม		
๖.	โครงการทางหลวงหมายเลข ๑๐๘ สาย บ่อเกลือ - เถลิงพระเกียรติ	๑๐๘,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	น่าน
	ภารกิจพิเศษ		
	โครงการก่อสร้างทางเลี่ยงเมืองแม่สอดพร้อมสะพานข้ามแม่น้ำเมยแห่งที่ ๒ ฝั่งไทย		
๗.	(ส่วนงานทาง) ตอน ๔ ส่วนที่ ๖	๑๓๑,๑๑๕,๑๐๐.๐๐	ตาก
๘.	(ส่วนงานทาง) ตอน ๔ ส่วนที่ ๗	๑๓๖,๐๙๙,๐๐๐.๐๐	ตาก
๙.	(ส่วนงานทาง) ตอน ๔ ส่วนที่ ๘	๙๒,๖๓๐,๙๐๐.๐๐	ตาก
๑๐.	(ส่วนงานทาง) ตอน ๔ ส่วนที่ ๙	๑๑๓,๒๓๘,๐๐๐.๐๐	ตาก
	โครงการก่อสร้างทางเลี่ยงเมืองแม่สอดพร้อมสะพานข้ามแม่น้ำเมยแห่งที่ ๒ ฝั่งพม่า		
๑๑.	(ส่วนงานทาง) ฝั่งพม่า	๑๖๒,๘๐๐,๐๐๐.๐๐	พม่า
	รวมทั้งสิ้น	๑,๑๒๑,๑๓๒,๑๐๑.๐๐	

ตารางที่ ๑.๑ งบประมาณก่อสร้างประจำปี ๒๕๖๐



แผนภูมิที่ ๑.๑ แผนภูมิแสดงงบลงทุนค่าก่อสร้างที่ได้รับระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๕๖ - ๒๕๖๐

๑,๑๔๖,๒๐๖,๕๒๙.๐๐



แผนภูมิที่ ๑.๒ แผนภูมิแสดงงบประมาณรวมทั้งหมด ในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เทียบกับงบประมาณของศูนย์สร้างทางอื่นๆ

ดังข้อมูลข้างต้น ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ จึงเป็นปีที่ได้รับจัดสรรงบประมาณมากกว่าทุกๆ ปี และมากกว่าศูนย์สร้างทางอื่นๆ ในปีงบประมาณเดียวกัน และช่วงต้นปีงบประมาณก็เกิดปัญหาการลาออกและโยกย้ายผู้บริหาร ทำให้ผลการเบิกจ่ายล่าช้า จึงต้องหาแนวทางแก้ไขปัญหาและขั้นตอนดำเนินการดังนี้

๑.๑ ประเด็นปัญหา

๑.๑.๑. ผู้บริหารของศูนย์สร้างทางลาออกและถูกโยกย้าย ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างขาดช่วงและต้องเริ่มต้นขบวนการใหม่หลายๆ งาน

๑.๑.๒. ได้รับจัดสรรงบประมาณมากกว่าทุกๆ ปีที่ผ่านมา

๑.๑.๓. จำนวนสัญญาจัดซื้อจัดจ้างมากกว่าทุกปีที่ผ่านมา ประมาณ ๓ เท่า

๑.๑.๔. ได้รับงบประมาณแผนเพิ่มเติม ในเดือนเมษายน ๒๕๖๐ อีก ๑๐๘ ล้านบาท

๑.๒ ขั้นตอนการดำเนินการ

๑.๒.๑. ศึกษารายละเอียดขั้นตอนตั้งแต่ขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง จนถึงขั้นตอนการเบิกจ่าย

๑.๒.๒. รวบรวมข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละโครงการฯ

๑.๒.๓. จัดทำตาราง Check List เพื่อใช้รายงานผล ติดตาม และเร่งรัดการเบิกจ่าย ซึ่งตาราง Check List จะแสดงสถานะของงานให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบความก้าวหน้าของงานแล้วปรับปรุงความก้าวหน้า และรายงานทุกวันศุกร์ ดังตัวอย่าง

โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแม่น้ำแควหรือโครงการย่อย อ.แม่สอด จ.ตาก ตอน 4 ส่วนที่ 8 ระหว่าง กม. 14+500 - กม.15+500																							
ลำดับที่	รายการจัดซื้อจัดจ้าง	หน่วย	ปริมาณ	ปริมาณรวมที่เบิกไป	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนเงินจ่าย	แผนปฏิบัติการ/ติดตามการเบิกจ่าย													วันที่	ผู้เบิกจ่าย		
							โครงการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง		สถานะการอนุมัติ		สัญญา		การประกวดราคา		การจ้าง		การเบิกจ่าย		งวด			รวม	วันที่
							อนุมัติแล้ว	อนุมัติแล้ว	อนุมัติแล้ว	อนุมัติแล้ว	ประกวดราคา	จ้างแล้ว	เบิกจ่ายแล้ว	เบิกจ่ายแล้ว									
1	ROADWAY EXCAVATION, HARD ROCK	CUM	1,420.00	243.00	881,546.00																		
2	SAND EMBANKMENT, NEW MATERIAL	CUM	7,070.00	237.50	1,679,125.00																		
3	SOIL AGGREGATE SUBBASE	CUM	16,186.00	138.00	1,949,030.00																		
4	SAND CUSHION UNDER CONCRETE PAVEMENT	CUM	6,445.00	339.00	1,389,390.00																		
5	HORIZONTAL DRAIN	M	1,200.00	1,510.00	1,812,000.00																		
6	PORTLAND CEMENT CONCRETE PAVEMENT TH:0.25	SQ.M	21,050.00	790.00	16,629,500.00																		
7	PORTLAND CEMENT CONCRETE PAVEMENT TH:0.25	SQ.M	28,300.00	838.05	23,883,890.00																		
8	EARTH FILL IN MEDIUM	CUM	10,520.00	5,908.00	26.75	158,079.00																	
9	TOPSOIL & CLAY	CUM	12,542.30	4,629.00	26.75	113,585.00																	
10	CONCRETE PAVING BLOCK	SQ.M	3,775.00	361.60	1,363,040.00																		
11	STRIP SODDING	SQ.M	64,280.00	14.85	960,586.00																		
12	ติดตั้งระบบฯ 400 มม x 500 มม	M	1,100.00	2,250.00	2,475,000.00																		
13	NON WOVEN GEOTEXTILE WEIGHT 140 G/SM	SQ.M	26,000.00		1,362,165.00																		
14	PLASTIC SHEET 0.07 MM THICKNESS	SQ.M	69,150.00		688,660.00																		

รูปที่ ๑.๑ ตาราง Check List ระยะที่ ๑

แบบรายงานผลปฏิบัติงาน (แบบรายงาน 256)																					
โครงการก่อสร้าง ทางหลวงหมายเลข 1169 สาย แยกทางหลวงหมายเลข 1168 (บ.ท่าเรือ) - บริเวณทางหลวงหมายเลข 1081 (บ.น้ำยาว) ระหว่าง กม.2+700 - กม.3+950 และ กม.29+500 - กม.34+950 (ใช้พื้นที่ของ.....น. ศูนย์.....)																					
ลำดับ	รายการของเงิน	หน่วย	ปริมาณ	จำนวน	จำนวน	ราคา	แบบใช้ใบตัดตามรายการค่า										รวม	รวม	รวม	รวม	รวม
							ค่า	ค่า	ค่า	ค่า	ค่า	ค่า	ค่า	ค่า	ค่า	ค่า					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20		
1	SOIL AGGREGATE SURBASE	CUM	28398	28398	6,994,802.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2	CRUSHED ACCUMULATED ABRASIVE TYPE B&C	CUM	36,617	477.00	7,798,075.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3	NO. 7 CONCRETE WEARING COURSE 9 CM THICK	SQ.M	11,885	14.00	17,760,114.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
4	W/BASE GRANULAR, THICKNESS 2.5 CM.	M	3,000	5,322.00	15,966,000.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
5	NON CONCRETE ROAD (1:1.75) WITH 4% ASPHALT	L.S.	1	4,310,000.00	4,310,000.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
6	W/BASE GRANULAR, THICKNESS 2.5 CM.	L.S.	1	5,322,000.00	5,322,000.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
7	SOIL AGGREGATE SURBASE	SQ.M	1	1,096,000.00	1,096,000.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
8	CRUSHED ACCUMULATED ABRASIVE TYPE B&C	SQ.M	1	821,000.00	821,000.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
9	NO. 7 CONCRETE WEARING COURSE 9 CM THICK	L.S.	1	2,964,000.00	2,964,000.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
10	W/BASE GRANULAR, THICKNESS 2.5 CM.	L.S.	1	1,096,000.00	1,096,000.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
11	NON CONCRETE ROAD (1:1.75) WITH 4% ASPHALT	L.S.	1	4,310,000.00	4,310,000.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
12	SOIL AGGREGATE SURBASE	SQ.M	51	25,900.00	1,320,900.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
13	CRUSHED ACCUMULATED ABRASIVE TYPE B&C	SQ.M	2,099	5,900.00	12,383,100.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
14	NO. 7 CONCRETE WEARING COURSE 9 CM THICK	SQ.M	2,099	5,900.00	12,383,100.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
15	W/BASE GRANULAR, THICKNESS 2.5 CM.	M	3,000	5,322.00	15,966,000.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
16	NON CONCRETE ROAD (1:1.75) WITH 4% ASPHALT	L.S.	1	4,310,000.00	4,310,000.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
17	SOIL AGGREGATE SURBASE	SQ.M	1	1,096,000.00	1,096,000.00	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	

รูปที่ ๑.๒ ตาราง Check List ระยะที่ ๒

หลังจากการจัดทำ Check List ระยะที่ ๑ แล้วเสร็จได้พบข้อบกพร่อง จึงได้มีการปรับปรุงพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นโดยการติดตามด้านผลการทดลอง ใน Check List ระยะที่ ๒

๑.๒.๔. จัดตั้งกลุ่มไลน์เพื่อรายงานผลการเบิกจ่าย

๑.๒.๕. ให้โครงการฯ จัดทำแผนคาดการณ์เบิกจ่าย ส่งให้ฝ่ายแผนงานเป็นรายเดือน ตลอดปีงบประมาณ

๑.๒.๖. รายงานผลการเบิกจ่ายข้อมูลตามระบบ Plannet ของกรม เทียบกับแผนคาดการณ์ ของโครงการฯ ทุกวันศุกร์

๑.๒.๗. เสนอขอแต่งตั้งคณะทำงานติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่าย ประกอบด้วยตัวแทนของโครงการฯ และทุกงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตาม เร่งรัด และแก้ไขปัญหาต่างๆ ให้การเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยผู้เสนอผลงานทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษา

๑.๒.๘. ประเมินผลการเบิกจ่าย ทุกๆ วันศุกร์ และทุกๆ วันสิ้นเดือนสุดท้ายของปีงบประมาณผ่านทางไลน์กลุ่ม ให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบความก้าวหน้า

๑.๒.๙. เสนอให้ทำงานล่วงเวลา ถึงเวลา ๒๐.๓๐ น. ในช่วงเร่งรัดเบิกจ่าย

๑.๒.๑๐. สรุปผลการเบิกจ่าย

๒) ความยุ่งยากซับซ้อนของงาน

๒.๑. บุคลากรและเวลาที่จำกัด จะต้องมีการวางแผนการทำงานให้รอบคอบ รวดเร็ว และถูกต้องตามระเบียบ

๒.๒. จะต้องทำงานเร่งรัดร่วมกับหลายๆ ฝ่าย หลายๆ งาน ที่เกี่ยวข้องกัน จึงต้องทำความเข้าใจและประสานงานอย่างต่อเนื่อง

๒.๓. โครงการก่อสร้างมีจำนวนมาก และอยู่ห่างไกลกัน ต้องมีการประสานงาน วางแผน และติดตามอย่างใกล้ชิด และต่อเนื่อง

๓) ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

๓.๑ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณดีขึ้นตามลำดับ จนถึงสิ้นปีงบประมาณมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณใกล้เคียงกับแผนงานที่วางไว้

๓.๒ รูปแบบการเร่งรัดเบิกจ่าย และแนวทางแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้มีการรวบรวมและนำไปใช้เป็นแนวทางการทำงานของปีงบประมาณถัดไป

ชื่อผลงานลำดับที่ ๓ การจัดทำแผนเพิ่มเติม ปีงบประมาณ ๒๕๕๘ เนื่องจากราคาน้ำมันลดลง ในส่วน
ของงานดำเนินการเอง

๑) สรุปสาระสำคัญโดยย่อ

เนื่องจากปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ราคาน้ำมันเกิดความผันผวนลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉลี่ยลดลง
ประมาณ ๓ บาท/ลิตร จึงทำให้งบประมาณที่ได้รับจัดสรรตั้งแต่ต้นปีงบประมาณเหลือ จึงต้องหาแนว
ทางการคิดค่างานที่เหลือและจัดทำแผนเพิ่มเติม เพื่อให้เกิดประโยชน์กับทางราชการ และเกิดความ
โปร่งใสกับผู้ปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑.๑ ประเด็นปัญหา

๑. ราคาน้ำมันมีความผันผวนปรับ ขึ้น - ลง ค่อนข้างสูงอยู่ตลอดเวลา โดยเฉลี่ยตลอดทั้ง
ปีงบประมาณมีการปรับลดลงค่อนข้างมาก

๒. โครงการก่อสร้างทุกโครงการจะมีงบประมาณเงินเหลือ จึงต้องหาแนวทางในการคิด
ค่างานที่เหลือ

๑.๒ ขั้นตอนดำเนินการ

๑. สืบค้นข้อมูลราคาน้ำมันย้อนหลัง โดยอ้างอิงจากราคาของ ปตท. ของ ณ
กรุงเทพมหานคร ตลอดทั้งปีงบประมาณจนถึงวันที่คำนวณ

๒. ทำตารางเปรียบเทียบราคาน้ำมันที่เกิดความผันผวนแต่ละช่วง แล้วคำนวณเป็นราคา
น้ำมันเฉลี่ย ซึ่งจากการคำนวณได้ราคาน้ำมันลดลงเฉลี่ยประมาณ ๓ บาท/ลิตร

ตารางแสดงค่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลง ในส่วนของงานดำเนินการเอง ปี 2558

ศูนย์สร้างทางลำปาง

ลำดับ ที่	โครงการ	ค่าวัสดุเชื้อเพลิง และหล่อลื่นตามแผน	วัสดุเชื้อเพลิง (ลิตร)	ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ตามแผน	ค่าน้ำมันเฉลี่ย 21ต.ค.-11ส.ค.	ส่วนต่างค่าเชื้อเพลิง ที่ลดลง (บาท)	หมายเหตุ
1	สาย 1169 ทำลื้อ น้ำยาว	3,654,469.00	119,818.00	30.50	27.07	410,697.00	
2	สาย 1081 บ.น้ำยาว - บ.หลักสาย-ฝักเสือ	3,688,078.00	120,920.00	30.50	27.07	414,474.00	
3	สาย 3229 สายแยกทางหลวงหมายเลข 323 แควน้อย(บ้านแก้ว) บ้านลำทราย บ้านทุ่งน้ำร้อน	4,714,944.80	154,588.00	30.50	26.58	605,626.00	
4	สาย 105 อ.แม่สอด-อ.แม่ระเรียม ตอน 1	3,417,102.00	112,036.00	30.50	26.82	412,032.00	
5	สาย 105 อ.แม่สอด-อ.แม่ระเรียม ตอน 2	2,349,479.00	77,032.00	30.50	26.82	283,298.00	
6	สายแยกทางหลวงหมายเลข 107-1001	527,150.20	17,283.00	30.50	27.73	59,067.00	
7	สาย 1194 อ.แม่สะเรียง-บ.แม่สามแลบ	2,357,178.00	74,831.00	31.50	27.73	281,939.00	
8	สายแยกทางหลวง 108 อ.สันป่าตอง-บ้านกาศ ตอน1 กม.6+000-กม.6+600	1,089,747.00	35,729.00	30.50	27.08	122,110.00	
9	สายแยกทางหลวง 108 อ.สันป่าตอง-บ้านกาศ ตอน2 กม.6+925-กม.7+330	579,807.00	19,010.00	30.50	27.08	64,970.00	
10	สาย ทางหลวงหมายเลข 1349 ตอน สาย อ.สะเมิง วัสดุชั้นหิร	1,833,436.00	60,112.00	30.50	27.08	205,443.00	
11	สาย ทางหลวงหมายเลข 11 สาย ลำปาง - เค้นชัย	2,352,700.00	77,137.00	30.50	26.93	275,200.00	
	รวม	26,564,091.00				3,134,856.00	

ตารางที่ ๓.๑ ตารางแสดงค่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลง (ส่วนงานดำเนินการเอง) ปี ๒๕๕๘

๓. คำนวณค่างานรวมที่ลดลงเนื่องจากราคาน้ำมันปรับลด
๔. จัดทำแผนเพิ่มเติม ราคาน้ำมันดีเซล ณ วันที่จัดทำ โดยทางนายช่างโครงการฯ เสนอขออนุมัติจัดทำแผนเพิ่มเติมมาตามขั้นตอน ด้วยเหตุผลและความจำเป็นในรายการก่อสร้างที่จะเกิดประโยชน์กับทางราชการและผู้ใช้เส้นทาง
๕. ทำการตรวจแผนและส่งขออนุมัติตามขั้นตอน

๒) ความยุ่งยากซับซ้อนของงาน

๑. ราคาน้ำมันมีความผันผวน ขึ้น - ลง เป็นช่วงๆ
๒. โครงการก่อสร้างกระจายอยู่ในหลายจังหวัด ซึ่งราคาน้ำมันไม่เท่ากัน และไม่สามารถหาข้อมูลราคาน้ำมันย้อนหลังแต่ละจังหวัดได้ จึงต้องใช้ราคาน้ำมันที่กรุงเทพมหานคร เป็นราคาอ้างอิง
๓. การจัดทำแผนเพิ่มเติมต้องพิจารณาถึงความเหมาะสม เกิดประโยชน์กับทางราชการ และประชาชนผู้ใช้เส้นทาง

๓) ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

๑. แผนเพิ่มเติมได้รับการอนุมัติตามที่เสนอ และได้ก่อสร้างปริมาณงานเพิ่มเติมตามแผน ทำให้เกิดประโยชน์กับราชการ และประชาชนผู้ใช้เส้นทาง
๒. งบประมาณที่ได้รับจัดสรร สอดคล้องกับปริมาณงานจริง
๓. เกิดความโปร่งใสกับผู้ปฏิบัติงาน

ชื่อข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
เรื่อง การจัดทำรายการตรวจสอบ (checklist) เพื่อใช้ในการตรวจสอบแผนงานดำเนินการเอง

๑) สรุปหลักการและเหตุผล

ศูนย์สร้างทางลำปางมีภารกิจหลักในการก่อสร้างทางลักษณะดำเนินการเอง ซึ่งจะต้องมีการจัดทำแผนงานส่งตามที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ ซึ่งฝ่ายแผนงานเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนตรวจสอบแผน และติดตามจนกว่าแผนจะได้รับการอนุมัติตามขั้นตอน

ดังนั้นก่อนที่จะดำเนินการจัดทำแผนส่งจะต้องทราบรายละเอียดโครงการและงบประมาณจากสำนักแผนงาน ซึ่งหลังจากที่ทราบรายละเอียดแล้วจะต้องรีบดำเนินการจัดทำแผนส่งให้ทันกำหนด แต่เนื่องจากฝ่ายแผนงานมีบุคลากรจำกัด จึงต้องหาเครื่องมือในการช่วยตรวจแผนให้แล้วเสร็จตามกำหนด และมีความถูกต้องตามระเบียบทางราชการ

บทวิเคราะห์ / สภาพปัญหา / สาเหตุของปัญหา

๑. แผนงานดำเนินการเองมีรายละเอียดค่อนข้างมาก เมื่อคำนวณปริมาณงานและราคาต่อหน่วยแล้วจะต้องแยกค่าดำเนินการต่างๆ ออกมา เพื่อให้โครงการก่อสร้างนำข้อมูลค่าดำเนินการต่างๆ ประกอบการจัดซื้อ จัดจ้าง และวางแผนงานก่อสร้าง

๒. บุคลากรมีจำนวนจำกัด ตามผังกรอบอัตรากำลังของฝ่ายแผนงานจะมีข้าราชการในตำแหน่งวิศวกรโยธา ๒ ตำแหน่ง คือตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานและผู้ได้บังคับบัญชาอีก ๑ ตำแหน่ง แต่เนื่องจากช่วงปี พ.ศ.๒๕๕๗ ผู้บริหารได้สั่งการให้ผู้อำนวยการฝ่ายแผนงานขณะนั้นไปรักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้างทาง แล้วให้ผู้เสนอผลงานเลื่อนตำแหน่งขึ้นมารักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายแผนงาน ทำให้เหลือข้าราชการในตำแหน่งวิศวกรโยธาเพียงตำแหน่งเดียวเท่านั้น

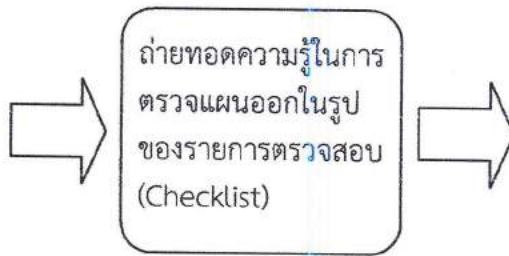
๓. มีกรอบระยะเวลาในการจัดทำแผนงาน ตรวจสอบแผนงาน ค่อนข้างสั้น เมื่อได้รับแจ้งรายละเอียดโครงการก่อสร้างและงบประมาณจากสำนักแผนงานแล้ว จะต้องรีบดำเนินการจัดทำแผนงาน ตรวจสอบแผนงาน และส่งขออนุมัติตามขั้นตอนโดยเร็ว

๒) ข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการพัฒนางานหรือปรับปรุงงาน

เพื่อให้การตรวจแผนทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง เสร็จทันตามกำหนด ในกรอบของบุคลากรและระยะเวลาที่จำกัด จึงได้ออกแบบเครื่องมือช่วยในการตรวจแผน เป็นลักษณะรายการตรวจสอบ (Checklist) โดยการถ่ายทอดความรู้ของผู้เสนอผลงานที่มีอยู่ ออกมาในรูปแบบของเอกสารรายการตรวจสอบ แล้วให้เจ้าหน้าที่ในฝ่ายใช้ตรวจสอบความถูกต้องของแผนงาน ซึ่งจะสามารถทำการตรวจสอบแผนงานพร้อมกันได้คราวละหลายๆ แผน อีกทั้งจะสามารถตรวจสอบได้ครบถ้วนทุกขั้นตอน



ผู้เสนอผลงาน



เจ้าหน้าที่ในฝ่ายฯ
นำรายการตรวจสอบไปใช้งาน

๓) ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๓.๑. แผนงานมีความถูกต้อง ครบถ้วน
- ๓.๒. ตรวจสอบแผนงานได้รวดเร็ว เสร็จทันตามกำหนด ในกรอบของจำนวนบุคลากร และเวลาที่จำกัด
- ๓.๓. สามารถพัฒนารูปแบบการตรวจแผนให้ดีขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นถูกต้องและเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ)..... (ผู้เข้ารับการคัดเลือก)

(นายสวัสดิ์ ปิงฟอง)

วิศวกรโยธาชำนาญการ

ปฏิบัติราชการในตำแหน่ง วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ

(วันที่ ๒๖ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑)

(ลงชื่อ)..... (ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล)

(นายประจักษ์ ปัญญาเลย)

ผศ.สท.ลำปาง

(วันที่ ๒๖ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑)