

๒. ผลงานที่จะส่งประเมิน

๑) ชื่อผลงาน

๑.๑) ผลงานลำดับที่ ๑ : แผนงานเร่งด่วนของการบริหารและบำรุงรักษาสะพานมิตรภาพ

.....

๑.๒) ผลงานลำดับที่ ๒ : การวางแผน และประสานความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อ
 ก่อสร้างสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ-บอลิคำไซ)

.....

๒) ระยะเวลาที่ดำเนินการ

๒.๑) ผลงานลำดับที่ ๑ : พฤศจิกายน ๒๕๕๙ – กันยายน ๒๕๖๐

๒.๒) ผลงานลำดับที่ ๒ : มิถุนายน ๒๕๖๑ – มิถุนายน ๒๕๖๒

๓) สัดส่วนในการดำเนินการเกี่ยวกับผลงาน

๓.๑) ตนเองปฏิบัติ

- ผลงานลำดับที่ ๑ : สัดส่วนร้อยละ ๘๐

- ศึกษา วิเคราะห์ กำหนดแนวทางแผนงาน การบริหารและ
 บำรุงรักษาสะพานมิตรภาพ

- จัดทำคำแนะนำ การบริหารและบำรุงรักษาสะพานมิตรภาพ
 ในส่วนของแผนงานเร่งด่วน

- ปฏิบัติงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย

.....

- ผลงานลำดับที่ ๒ : สัดส่วนร้อยละ ๘๐

- ศึกษาข้อมูล และวางแผนเตรียมการเพื่อก่อสร้างสะพาน
 มิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ-บอลิคำไซ)

- ติดต่อประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- จัดทำบันทึกการประชุม และงานอื่นๆที่ได้รับมอบหมาย

.....

๓.๒) ผู้ร่วมจัดทำผลงานปฏิบัติ

- ผลงานลำดับที่ ๑ (๑) นายสิทธิชัย วนานนเวชพงศ์ ผู้อำนวยการสำนักบริหารโครงการ
ทางหลวงระหว่างประเทศ ให้คำปรึกษา แนะนำวิธีการ.....
ผู้ดำเนินงาน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๒๐.....
- ผลงานลำดับที่ ๒ (๑) นายวิชัย วงศ์วิศิษฐ์ วิศวกรโยธาชำนาญการพิเศษ.....
ให้คำปรึกษา แนะนำวิธีดำเนินงาน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๑๐.....
- (๒) นายปิยะ ชูตินันท์ วิศวกรโยธาเชี่ยวชาญ.....
ให้คำปรึกษา แนะนำวิธีดำเนินงาน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ๑๐.....

๔) ข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
(จำนวน ๑ เรื่อง)

เรื่องการจัดทำแผนที่โครงข่ายทางหลวงอาเซียนเพื่อใช้ประกอบการประชุมในเวที
ระหว่างประเทศ.....

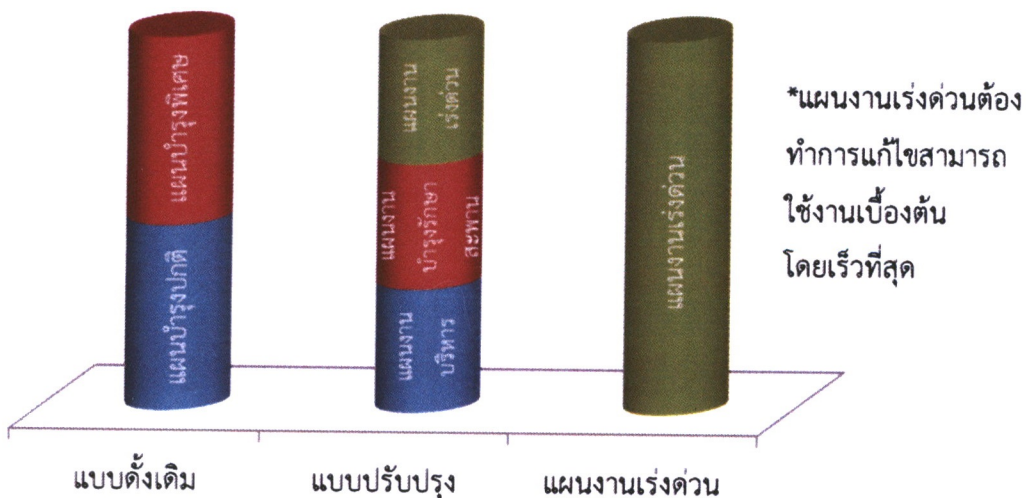
แบบเสนอเค้าโครงเรื่องโดยสรุปของผลงานและข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการ เพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ชื่อผลงาน ลำดับที่ ๑ แผนงานเร่งด่วนของการบริหารและบำรุงรักษาสะพานมิตรภาพ

๑) สรุปสาระสำคัญโดยย่อ

ในงานบำรุงรักษาสะพานมิตรภาพ นอกจากตัวสะพานและส่วนประกอบของสะพานแล้ว ยังครอบคลุมถึงพื้นที่และสิ่งก่อสร้างต่างๆ ในบริเวณที่เรียกว่า อาคารด่านพรมแดน (Border Control Facilities, BCF) ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารและบำรุงรักษาสะพานมิตรภาพจะได้มาจาก “เงินรายรับค่าผ่านสะพานมิตรภาพ” โดยการนำเงินไปใช้จ่ายหรือก่อกำหนดผู้ผูกพัน หน่วยงานที่รับผิดชอบในสะพานแต่ละแห่ง จำเป็นต้องเสนอแผนรายประมาณการและได้รับการอนุมัติก่อนดำเนินการ ในอดีตแผนรายประมาณการจะประกอบไปด้วย 2 รูปแบบ คือ แผนรายประมาณการ งานบริหาร - อำนวยการ งานบริหารและบำรุงรักษาด้านสะพานมิตรภาพ และแผนรายประมาณการ บำรุงพิเศษ โดยเนื้อหาของแผนรายประมาณการทั้ง 2 รูปแบบ ยังขาดรายละเอียดบางส่วนที่สำคัญและความชัดเจนของกิจกรรมที่จะดำเนินการสำหรับผู้บริหาร ในการพิจารณาความเหมาะสม รวมทั้งยังไม่ครอบคลุมถึงงานบางอย่างที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการให้ทันเหตุการณ์ จึงมีความจำเป็นต้องปรับปรุงรูปแบบของรายประมาณการที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเป็นมาตรฐาน

ทั้งนี้ได้จัดทำคู่มือคำแนะนำการจัดทำแผนงานบริหาร และบำรุงรักษาสะพานมิตรภาพ เพื่อให้เข้าใจการกำหนดขั้นตอน ขอบเขตของการทำงาน และหน้าที่รับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยได้แบ่งแผนเป็น 3 แผนได้แก่ แผนงานบริหารและบำรุงรักษาสิ่งก่อสร้าง แผนงานบำรุงรักษาสะพาน และส่วนประกอบของสะพาน และแผนงานเร่งด่วน โดยเฉพาะแผนงานเร่งด่วน มีส่วนสำคัญที่ขาดไม่ได้ในงานซ่อมแซม แก้ไข บำรุงรักษาสะพานที่เกิดชำรุดเสียหายที่เกิดจากภัยพิบัติ หรืออุบัติเหตุที่เราไม่สามารถคาดการณ์ได้ ต้องรีบแก้ไขเบื้องต้นให้เร็วที่สุด และสามารถปฏิบัติงานได้ทันที



๒) ความยุ่งยากซับซ้อนของงาน

ในงานบริหารและบำรุงรักษาสะพานมิตรภาพโดยปกติต้องเสนอแผนรายประมาณการ งานบริหาร - อำนวยการ และบำรุงพิเศษ ประจำปีให้แก่คณะกรรมการบริหารและบำรุงรักษาสะพานมิตรภาพเพื่อขออนุมัติรายละเอียดแผน และงบประมาณในการดำเนินงานได้ ที่จะจัดขึ้นตามวาระความเหมาะสม ซึ่งไม่ครอบคลุมถึงงานบางอย่างที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการให้ทันเหตุการณ์ ที่ไม่สามารถรอการอนุมัติได้ จึงจำเป็นต้องมีแผนเร่งด่วนมารองรับ เหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติหรืออุบัติเหตุที่ไม่สามารถคาดคะเนได้ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน และสามารถปฏิบัติงานได้ทันที เพื่อแก้ไขสถานการณ์เบื้องต้นโดยเร็วที่สุด

นอกจากนี้ยังไม่มีระบบการดำเนินงานสำหรับแผนเร่งด่วนที่ชัดเจน จึงจำเป็นต้องมีแผนในการดำเนินการที่ครอบคลุมงาน และขั้นตอนที่ชัดเจนเพื่อให้งานสำเร็จลุล่วงไปได้โดยเร็ว

รายละเอียด	แผนงานบริหารและบำรุงรักษาสะพานมิตรภาพ		
	แผนงานบริหารและบำรุงรักษาส่งก่อสร้าง	แผนงานบำรุงรักษาสะพาน และส่วนประกอบของสะพาน	แผนงานเร่งด่วน
พื้นที่ดำเนินการ	ภายในขอบเขตงานก่อสร้างของโครงการที่ไม่อยู่ในข้อตกลง	สะพานและส่วนประกอบของสะพานที่ระบุอยู่ในข้อตกลง	ขอบเขตงานก่อสร้างของโครงการที่อยู่ และไม่อยู่ในข้อตกลง
ค่าใช้จ่ายฝ่ายไทย	๑๐๐%	๕๐%	๑๐๐%
จำนวนการเสนอแผน	อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	ตามความจำเป็น	ตามความจำเป็น
วงเงินงบประมาณต่อแผน	ตามความจำเป็น	ตามความจำเป็น	ไม่เกิน ๑ ล้านบาท
การอนุมัติ	ประธานกรรมการ (อธิบดีกรมทางหลวง)	ประธานกรรมการ (อธิบดีกรมทางหลวง)	หัวหน้าหน่วยบำรุงรักษาสะพานฯ (ผู้อำนวยการแขวงทางหลวง)

แต่ทั้งนี้ ยังมีข้อจำกัดของงานบำรุงรักษาสะพานมิตรภาพอยู่ ที่การดำเนินการใดๆ ในการขออนุมัติงบประมาณต้องผ่านคณะกรรมการบริหารและบำรุงรักษาสะพานทุกครั้ง ถ้าจะให้แผนเร่งด่วนเกิดขึ้นได้ต้องดำเนินการแก้ไขระเบียบที่มีอยู่ และดำเนินการหารือกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป

๓) ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

๑. สามารถกำหนดขั้นตอน และขอบเขตของการจัดทำแผนงานเร่งด่วน ในการแก้ปัญหาความเสียหายของสะพาน และสิ่งก่อสร้างของโครงการ ตามความจำเป็นและเหมาะสมได้

๒. สามารถลดระยะเวลาปฏิบัติงาน สามารถจัดสรรงบประมาณสำหรับงานเร่งด่วนได้ทันที

๓. ผู้ปฏิบัติงานสามารถประเมินราคาความเสียหายที่เกิดขึ้นจากแผนงานเร่งด่วนได้อย่างถูกต้อง

๔. สามารถทราบถึงวิธีการดำเนินงาน และขั้นตอนการปฏิบัติงานของแผนงานเร่งด่วนได้

นายสมนึก
๙ ก.ย. ๖๕

ชื่อผลงานลำดับที่ ๒ การวางแผน และประสานความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อก่อสร้างสะพาน
มิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ-บอลิคำไซ)

๑) สรุปสาระสำคัญโดยย่อ

โครงการสะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) พร้อมโครงข่าย เป็นการ
พัฒนาโครงข่ายทางหลวง เพื่อเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน ภายใต้กรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจ
ในอนุภาคลุ่มแม่น้ำโขง (Greater Mekong Subregion: GMS) ยุทธศาสตร์ความร่วมมือทาง
เศรษฐกิจ อิรวดี - เจ้าพระยา - แม่น้ำโขง (Ayeyawady - Chao Phraya - Mekong Economic
Cooperation Strategy : ACMECS) ระหว่างประเทศเพื่อนบ้านกัมพูชา - สปป.ลาว - เมียนมา -
ไทย - เวียดนาม เป็นการพัฒนาเศรษฐกิจ การค้า การลงทุนระหว่างประเทศ ในการเชื่อมโยงทางการ
คมนาคม และขนส่งระหว่างประเทศไทย และสปป.ลาว ในการรองรับการเดินทาง และการขนส่ง
สินค้าที่เพิ่มมากขึ้น ในการวางแผน และประสานความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อก่อสร้างสะพาน
ดังกล่าว จึงต้องมีการศึกษารายละเอียดภาพรวมของโครงการ และแผนการดำเนินการก่อสร้างอย่าง
ต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดทำรายงานผลการประชุมร่วมระหว่างไทย และสปป.ลาว ในท่าที่ทั้งสองฝ่ายและ
ติดตามความก้าวหน้า แนวทางแก้ปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นตลอดระยะการดำเนินงาน รวมถึง
จัดทำบันทึกความเข้าใจ (MOU) เพื่อใช้ประกอบการดำเนินโครงการให้สำเร็จลุล่วงไปได้

๒) ความยุ่งยากซับซ้อนของงาน

๑. สะพานมิตรภาพระหว่างประเทศแต่ละโครงการจะมีรูปแบบการดำเนินการของ
โครงการแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับแหล่งเงินทุน และการเจรจาระหว่างประเทศ ต้องอาศัยความรู้ และ
ความเชี่ยวชาญในการพิจารณาร่างความตกลงก่อสร้าง เพื่อป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้

๒. ในพิจารณารายละเอียดขอบเขตโครงการก่อสร้าง ของร่างความตกลงก่อสร้างสะพาน
มิตรภาพไทย-ลาว แห่งที่ ๕ (บึงกาฬ-บอลิคำไซ) การแบ่งพื้นที่ในการก่อสร้างนี้ ต่างจากโครงการ
สะพานมิตรภาพไทย-ลาว แห่งอื่นๆ ที่เคยดำเนินการมา เนื่องจากสะพานตัวหลักของโครงการในฝั่ง
ไทยจะต้องยกข้าม ทล.๒๑๒ ซึ่งเชื่อมกับตัวสะพานที่ข้ามแม่น้ำโขง โดยช่วงที่ยกข้าม ทล.๒๑๒
จะเป็นโครงสร้างทางยกระดับต่อเนื่องไปกับตัวโครงสร้างสะพาน และมีถนนเข้า-ออกสะพานตั้งอยู่ ๒
ฝั่งของทางหลัก โดยเป็นทางแยกเชื่อมกับ ทล.๒๑๒ ประกอบกับยังมีการออกแบบให้มีลาน
อเนกประสงค์ตั้งอยู่กั้นริมแม่น้ำโขงใต้ตัวสะพาน ดังรูปที่ ๑ ทางผู้รับจ้างก่อสร้างต้องใช้พื้นที่บริเวณนี้
ในการขนย้ายวัสดุ และเข้าพื้นที่ก่อสร้าง จะทำให้ผู้รับจ้างสัญญาฝั่งไทยไม่สามารถทำงานได้ มีผลทำ
ให้การส่งงานล่าช้า สัญญาก่อสร้างไม่สามารถเสร็จพร้อมกันได้ ซึ่งกรณีนี้ก่อให้เกิดความยุ่งยากในการ
เจรจาเพื่อแบ่งเนื้องานความรับผิดชอบร่วมกับ สปป.ลาว ในส่วนของสัญญาการก่อสร้างสะพาน จึง
จำเป็นต้องหาแนวทางในการพิจารณากำหนดจุดหรือตำแหน่งที่เหมาะสมในการตัดแบ่งงานในส่วน
ของสัญญาก่อสร้างสะพานให้เหมาะสม และเป็นที่ยอมรับของทั้ง ๒ ประเทศ

OK.

๑/๑๐.๖๓



รูปที่ ๑ สี่แยกทางหลวงหมายเลข ๒๑๒ และลานอเนกประสงค์

๓) ประโยชน์ที่หน่วยงานได้รับ

๑. สามารถนำผลดำเนินงานที่ได้ ไปเจรจาจนเป็นที่ยอมรับของ สปป.ลาว จนมีการลงนาม MOU ร่วมกัน

๒. สามารถนำผลการดำเนินงาน ไปจัดทำร่าง TOR เพื่อหาตัวผู้รับจ้างได้

๓. สปป.ลาว สามารถนำผลที่ได้ไปใช้ประกอบการเจรจากู้เงินจาก NEDA ได้

OK.
๗.๖.๖๓

ชื่อข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
เรื่อง การจัดทำแผนที่โครงข่ายทางหลวงอาเซียนเพื่อใช้ประกอบการประชุมในเวทีระหว่างประเทศ

๑) สรุปหลักการและเหตุผล

กรมทางหลวงมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาโครงข่ายเส้นทางหลวงระหว่างประเทศไทย กับ ประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมขนส่งทางถนนภายในภูมิภาค และนอกภูมิภาคให้ทั่วถึง สะดวก และปลอดภัย มีผลต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมระหว่างกัน นอกจากนี้ยังส่งเสริมการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศมากยิ่งขึ้น กรมทางหลวงได้มีส่วนร่วมในกรอบความร่วมมือระหว่างประเทศด้านทางหลวงที่สำคัญหลายกรอบ ทั้งกรอบความร่วมมือแบบพหุภาคี ได้แก่ โครงการทางหลวงอาเซียน (ASEAN Highway Project: AH) กรอบความร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง (Greater Mekong Subregion Economic Cooperation: GMS) กรอบยุทธศาสตร์ความร่วมมือทางเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านในลุ่มแม่น้ำอิรวดี-เจ้าพระยา-แม่น้ำโขง (Ayeyawady - Chao Praya - Mekong Economic Cooperation Strategy: ACMECS) และ กรอบความร่วมมือสามเหลี่ยมเศรษฐกิจอินโดนีเซีย-มาเลเซีย-ไทย (Indonesia - Malaysia - Thailand Growth Triangle: IMT-GT) และความร่วมมือแบบทวิภาคี ได้แก่ ความร่วมมือระหว่างประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน คือ เมียนมา กัมพูชา สปป.ลาว และมาเลเซีย เป็นต้น

ซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งต้องมีการจัดเตรียมข้อมูลทางด้านเส้นทางเพื่อเตรียมความพร้อมกับการประชุมนั้นๆ เพื่อให้เห็นภาพโครงข่ายทางหลวงอาเซียนได้ชัดเจน และเข้าใจได้ง่าย จึงได้จัดทำแผนที่เส้นทางเพื่อใช้ในการประชุม ที่สามารถปรับแก้ ทำงานได้ง่าย รวดเร็ว และสามารถเข้าถึงข้อมูลเส้นทางหลวงอาเซียนได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๒) ข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการพัฒนางานหรือปรับปรุงงาน

ในการประชุมกรอบความร่วมมือต่างๆ ต้องใช้แผนที่ประกอบการพิจารณา ทำให้การประชุมแต่ละครั้งต้องจัดเตรียมข้อมูลแผนที่เพื่อที่จะนำเสนอที่ประชุมได้รับทราบเส้นทางที่เกี่ยวข้อง ได้อย่างถูกต้อง แต่เดิมจะใช้นำเสนอเส้นทางเป็นรูปภาพแผนที่ประกอบการพิจารณา ซึ่งมีความยุ่งยาก ซับซ้อน ไม่สามารถแก้ไขได้ และการประชุมแต่ละครั้งจะมีประเด็นที่ต้องพิจารณาเส้นทางแตกต่างกันไป ทำให้ใช้เวลาในการจัดเตรียมข้อมูลที่ต้องใช้ในการประชุมต่างๆ เป็นเวลานาน ผู้จัดจึงเล็งเห็นถึงปัญหานี้ จึงได้จัดทำแผนที่โครงข่ายอาเซียนที่สามารถแก้ไขจุด หรือปรับเปลี่ยนเส้นทางได้ในระยะเวลาอันสั้นโดยใช้โปรแกรม PowerPoint ในการนำเสนอเพื่อสะดวกในการทำงานในการจัดเตรียมข้อมูลเส้นทางโครงข่ายได้ง่ายขึ้น และรวดเร็ว นอกจากนี้ยังทำให้ที่ประชุมได้รับทราบเส้นทางโครงข่ายได้อย่างถูกต้องอีกด้วย

๓) ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. สามารถใช้ในการนำเสนอข้อมูลเส้นทางในการประชุมได้อย่างถูกต้อง และรวดเร็ว
๒. ลดระยะเวลาในการทำงาน
๓. สามารถเข้าถึงข้อมูลเส้นทางได้โดยง่าย
๔. สามารถนำเสนอข้อมูลเส้นทางโครงข่ายได้ทุกการประชุม
๕. สามารถนำไปใช้งานหรือปรับแก้ข้อมูลได้ง่ายเนื่องจากคนส่วนใหญ่คุ้นเคยกับการใช้โปรแกรม PowerPoint เป็นอย่างดี

OK.
 ๒๕๖๓.

ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อความดังกล่าวข้างต้นถูกต้องและเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ) ธัญพร โขติรักษา (ผู้เข้ารับการคัดเลือก)

(นางสาวสุชาภัสร์ โขติรักษา..)

(วันที่ 11 เดือน..... สิงหาคม..... พ.ศ. ๒๕๖๓.)

(ลงชื่อ) น.ศ. 5๐๑ (ผู้บังคับบัญชาที่กำกับดูแล)

(... นายปณิธิร์ เอื้อสุดกิจ)

(วันที่ ๑๗ เดือน..... สิงหาคม..... พ.ศ. ๒๕๖๓.)